



Fondazione
Brescia
Solidale Onlus

BILANCIO D'ESERCIZIO

01/01/2025 - 31/12/2025

Relazione di missione e Relazione sulla gestione

Sommario

Premessa	4
Informazione generale sull'ente.....	5
Struttura della Fondazione.....	6
Organismo di vigilanza ex D. Lgs 231/01	6
La struttura organizzativa.....	6
Attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs 117/2017	9
Sezione del Registro Unico in cui la Fondazione è iscritta.....	9
Regime fiscale applicato	9
Analisi dei rischi	9
Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio	12
Immobilizzazioni immateriali.....	13
Immobilizzazioni materiali.....	13
Immobilizzazioni finanziarie	14
Crediti	14
Disponibilità liquide.....	14
Ratei e risconti.....	14
Fondi per rischi ed oneri.....	14
Trattamento di fine rapporto	14
Debiti	14
Costi e Ricavi.....	14
Imposte.....	15
ATTIVITA'	15
IMMOBILIZZAZIONI.....	15
Immobilizzazioni immateriali.....	15
Immobilizzazioni materiali.....	15
Costi di impianto e di ampliamento	16
Immobilizzazioni finanziarie	16
Attivo circolante	16
Rimanenze	16
Crediti	16
Attività finanziarie	18
Disponibilità Liquide	18
Ratei e risconti attivi.....	18
PASSIVITA'	19

Patrimonio netto	19
Fondi per rischi ed oneri.....	19
Fondo trattamento fine rapporto.....	19
Debiti	19
Ratei e risconti passivi	21
Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate	22
ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE.....	22
PROVENTI E RICAVI.....	22
Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute	23
COSTI DELL'ESERCIZIO	24
Personale dipendente	26
Incarichi, collaborazioni e compensi professionali.....	28
Oneri diversi di gestione, proventi e oneri.....	28
Il volontariato in Fondazione e i rapporti con il territorio.....	29
I rapporti con il territorio e la formazione.....	30
Compensi agli organi di controllo.....	31
Compensi agli amministratori	31
Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.	31
Operazioni realizzate con parti correlate	31
Destinazione del risultato d'esercizio.....	31
Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione	32
Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari	33
Perseguimento delle finalità statutarie	33
Attività diverse.....	34
Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi.....	34
Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti. Verifica del rispetto del rapporto uno a otto di cui all'art. 16 d.lgs. 117/2017	34
Descrizione dell'attività di raccolta fondi	35
Verifica crediti d'imposta	35
RELAZIONE SULLA GESTIONE ESERCIZIO 2025	35
RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "ARICI SEGA"	41
RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "VILLA ELISA"	42
CENTRO DIURNO INTEGRATO PRIMAVERE.....	43
CENTRO DIURNO INTEGRATO ACHILLE PAPA	44
CENTRO DIURNO MANTOVANI	45

ALLOGGI SOCIALI MANTOVANI	46
ALLOGGI SOCIALI ARICI	46
ALLOGGI SOCIALI ACHILLE PAPA	47
ALLOGGI SOCIALI ARVEDI	47
ALLOGGI SOCIALI VILLA DE ASMUNDIS	48
ALLOGGI SOCIALI VIA ZAPPA	48
COMUNITA VILLA DE ASMUNDIS	49
COMUNITA ACHILLE PAPA	49
COMUNITA ARVEDI	50
RSA APERTA	50
SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE	51
SERVIZIO ADATTAMENTO AMBIENTE DI VITA	52
SPORTELLI ASSISTENTI FAMILIARI	53
CURE DOMICILIARI	53
BIRD	54
Centro Servizi	55
Alloggi famiglie accudenti	55
Alloggi utenti	56
CENTRO MULTI SERVIZI	56
PROGETTO WELFARE IN AGEING	57
PROSPETTIVE E QUESTIONI APERTE	58

Premessa

Il Bilancio sottoposto all'approvazione del Consiglio Direttivo della Fondazione è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di missione. Esso corrisponde alle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto tenendo conto delle "Linee guida" emanate con Decreto del 04/07/2019 del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, in attuazione del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS).

Nella stesura della presente relazione si è tenuto conto del DM Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 05.03.2020, della nota 19740 del 29/12/2021 pubblicata dello stesso Ministero, della successiva nota 5941 del 05/04/2022 e del Principio contabile nr. 35 redatto dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Il Bilancio che si sottopone all'approvazione è pertanto costituito dai seguenti prospetti

1. schemi di Situazione patrimoniale e rendiconto gestionale redatti in conformità ai modelli definiti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali 5 marzo 2020, così come previsto dall'art. 13 del codice del Terzo Settore;
2. schema di Stato Patrimoniale, predisposto come da Statuto e da Regolamenti nazionali Uisp, tenendo anche conto, per quanto applicabili, di quanto richiesto dagli articoli 2424 e 2424 bis del Codice civile;

3. schema di Rendiconto Gestionale, predisposto a sezioni divise e contrapposte, al fine di fornire una chiara rappresentazione delle attività svolte dall'Associazione e dei risultati raggiunti, utilizzando il Piano dei Conti e la riclassificazione dei Centri di Costo per le attività svolte dalla Fondazione.

La presente Relazione di missione costituisce parte integrante del bilancio di esercizio, e, oltre a riportare le informazioni specificatamente previste al dettato normativo, ne riporta ulteriori allo scopo di fornire una rappresentazione veritiera, corretta ed esaustiva riguardo alla situazione e alle prospettive gestionali.

Di seguito si rappresenta sinteticamente la situazione economico patrimoniale degli esercizi 2024 - 2025. L'utile è di euro 72.057,00.-

SITUAZIONE PATRIMONIALE				
ATTIVITA'			2025	2024
Immobilizzazioni immateriali			628.610	630.876
Immobilizzazioni materiali			647.307	586.037
Rimanenze			42.303	69.716
Crediti			1.625.892	1.526.602
Altri titoli			-	-
Disponibilità liquide			4.244.944	4.319.154
Ratei e risconti			122.353	81.608
TOTALE ATTIVITA'			7.311.410	7.213.993

SITUAZIONE PATRIMONIALE				
PATRIMONIO NETTO			2025	2024
Fondo di dotazione			1.000.000	1.000.000
Altre riserve			223.956	223.956
Fondo 5 per mille			24.419	24.419
Utili (perdite) portati a nuovo			612.820	476.325
Utile (perdita) di esercizio			72.057	136.495
TOTALE PASSIVITA'			1.933.252	1.861.195

SITUAZIONE PATRIMONIALE				
PASSIVITA'			2025	2024
Patrimonio netto			1.933.252	1.861.196
Fondi rischi e oneri			690.125	458.726
Trattamento di fine rapporto			1.758.499	1.714.766
Debiti			2.905.433	3.114.230
Ratei e risconti			24.100	65.075
TOTALE PATRIMONIO NETTO			7.311.410	7.213.993

CONTO ECONOMICO				
			2025	2024
Valore della produzione			12.162.673	11.582.489
Costi della Produzione			12.112.886	11.456.236
Differenza tra valore e costi			49.787	126.253
Proventi e oneri finanziari			22.778	11.002
Risultato prima delle imposte			72.565	137.255
Imposte correnti sul reddito di esercizio			(509)	(760)
RISULTATO D'ESERCIZIO			72.057	136.495

Informazione generale sull'ente

La Fondazione è stata costituita in data 12.03.2007 ed iscritta nel registro delle persone giuridiche l'11.06.2007. In data 07.02.2012 la Fondazione ha ottenuto la qualifica di Onlus.

Le attività istituzionali, conformi alle previsioni del D. lgs. 460/97 prevedono:

- l'erogazione di assistenza sociale e socio sanitaria in favore della popolazione anziana

- la realizzazione di servizi /strutture per prevenire e rispondere a situazioni di bisogno, di disabilità e di disagio sociale
- collaborare con gli enti locali, gli organismi pubblici e privati interessati, in specie fondazioni, partecipando alla rete organica ed integrata di servizi socio sanitari sul territorio.

E' un ente con personalità giuridica, disciplinato ai sensi degli articoli 14 e seguenti del codice civile.

Struttura della Fondazione

Sono organi istituzionali della Fondazione:

- il Consiglio Direttivo
- il Presidente
- il Revisore

Il Consiglio Direttivo in carica si è insediato in data 06.07.2021 e con propria deliberazione ha nominato quale Presidente e Legale rappresentante Giacomo Mantelli.

Ai sensi dell'art. 5 dello Statuto vigente il Consiglio rimane in carica quattro anni e scade con l'approvazione del bilancio del quarto anno di durata in carica.

CONSIGLIO DIRETTIVO	RUOLO	DATA NOMINA	DATA DIMISSIONE
Mantelli Giacomo	Presidente	28/04/2025	
Mavi Rupy	Consigliere	28/04/2025	
Miglio Matteo	Consigliere	28/04/2025	
Lonati Fulvio	Consigliere	28/04/2025	
Croce Elia	Consigliere	28/04/2025	

Il Revisore Legale, Dottor Papa Alberto è nominato dal 06/08/2021 con delibera del Consiglio Direttivo.

Lo Statuto prevede all'art. 9 la nomina di un Direttore generale, quale capo della struttura operativa della Fondazione, cui compete l'ordinaria gestione della Fondazione tenuto conto anche dei poteri attribuiti in sede di deliberazione Consiglio di Indirizzo.

Il Direttore generale attualmente nominato è Chiara Benini.

Organismo di vigilanza ex D. Lgs 231/01

Ai sensi e per effetto della DGR Lombardia 2569/2014 la Fondazione è tenuta a nominare l'organismo di vigilanza di cui al D. Lgs 231/01 che risulta costituito da due componenti interni alla Fondazione e da un componente esterno con competenze giuridico legali.

I componenti attualmente nominati sono:

Emanuele Corli	componente esterno alla Fondazione
Chiara Benini	componente interno
Gianbattista Guerrini	componente interno

La struttura organizzativa

La Fondazione eroga servizi socio sanitari assistenziali in regime residenziale, semiresidenziale e domiciliare.

Con la deliberazione nr. 13 del 10.03.2023 il Consiglio Comunale di Brescia ha revisionato il contratto di servizio in essere con la Fondazione attribuendole ulteriori servizi a completamento della filiera delle unità d'offerta, incrementando e differenziando la capacità di risposta al bisogno espresso dalla popolazione anziana della città di Brescia.

In particolare sono sedi operative le seguenti unità d'offerta:

Tipologia U.dO.	Denominazione	sede	Ricettività
Residenza Sanitaria Assistenziale	Arici Sega	Brescia - via Lucio Fiorentini 19/b	120 posti letto
Residenza Sanitaria Assistenziale	Villa Elisa	Brescia - via San Polo 2	62 posti letto
Comunità socio assistenziale per anziani	Achille Papa	Brescia - via del Santellone 2	12 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Villa De Asmundis	Rivoltella D/Garda - via Agello 33	21 posti letto
Comunità residenziale per anziani	Leonardo Arvedi	Brescia - via Zappa 22	24 psti letto
Alloggi sociali	Leonardo Arvedi	Brescia - via Zappa 22	8 posti letto
Alloggi sociali	Villa De Asmundis	Rivoltella D/Garda - via Agello 33	7 posti letto
Alloggi sociali	Arici	Brescia - via Vittori Arici 7	5 posti letto
Alloggi sociali	Eugenio Mantovani	Brescia - via Indipendenza 29/a	5 posti letto
Alloggi sociali	Achille Papa	Brescia - via del Santellone 2	4 posti letto
Centro Diurno Integrato	Primavere	Brescia - via Lucio Fiorentini 19/b	30 utenti/die
Centro Diurno Integrato	Achille Papa	Brescia - via del Santellone 2	25 utenti/die
Centro diurno	Eugenio Mantovani	Brescia - via Indipendenza 29/a	25 utenti/die
Alloggi sociali	Via Zappa	Brescia - via Zappa 72-80	5 alloggi da destinare
Complesso BIRD	centro polifunzionale	Brescia - via Manziana 2	servizio tutela e custodia alloggi BIRD - Alzheimer Café
Alloggi supporto	alloggi per custodia sociale	Brescia - via Manziana 2	4 alloggi per famiglie di supporto
Alloggi sociali	Alloggi BIRD	Brescia - via Manziana 2	16 alloggi
Centro Multiservizi	Centrale operativa	Brescia - via Allegri 33/a	centro servizi territoriale

Due operazioni effettuate in corso 2022 sono state interessate da ulteriori sviluppi che hanno trovato conclusione in corso 2024

Acquisto immobile a Brescia Via Allegri 33/a

L'immobile è stato oggetto di ristrutturazione che ha portato nel novembre 2024 all'inaugurazione di una centrale operativa dove trova collocazione il processo di valutazione e presa in carico del bisogno espresso dall'utenza così come previsto dal progetto finanziato da Fondazione Cariplo sul bando "Welfare in ageing".

Accordo con Aler Brescia Mantova

L'accordo, normato dalla DGR 7677 del 28.12.2022 è aperto e nel corso del triennio ha permesso la rivalorizzazione di complessivi 28 alloggi con l'avvio e oggi consolidamento di un servizio residenziale sperimentale nominato "Abitare leggero".

Dalla data del 23.12.2025 la Fondazione ha acquisito in locazione anche lo spazio palestra collocata al primo piano del centro polifunzionale.

La filiera dei servizi

Complessivamente alla data della presente relazione la Fondazione ha attivi 314 posti a carattere residenziale e 80 posti a carattere semiresidenziale.

In corso 2024 la Fondazione è risultata assegnataria di trasferimento di fondi PNRR da parte dell'Amministrazione comunale di Brescia cui ha fatto seguito la pubblicazione di bando di gara per la ristrutturazione di 5 alloggi sociali situati in Via Zappa a Brescia con elaborazione di specifico progetto di *co-housing*.

Il bando ha trovato aggiudicazione a inizio 2025 con avvio delle opere di cantiere e conclusione delle stesse a marzo 2026.

Gli alloggi sono stati arredati e si sta procedendo all'organizzazione del servizio e alla valutazione degli utenti in possesso dei requisiti per l'accesso alla nuova unità d'offerta.

Le unità d'offerta residenziali e semiresidenziali hanno organizzazione propria con la presenza di un coordinatore di unità d'offerta che risponde direttamente alla direzione generale.

Le strutture a carattere socio sanitario sono presidiate, per gli aspetti igienico sanitari, da un direttore sanitario nominato nella D.ssa Giulia Lussignoli.

Completano la filiera di risposta i seguenti servizi domiciliari:

- ✓ RSA APERTA: erogato in regime di accreditamento con il servizio sanitario regionale ai sensi della DGR 2942/2014
- ✓ Il servizio di sostegno alla domiciliarità in regime di accreditamento con il Comune di Brescia dal 01.10.2017
- ✓ Lo sportello assistenti famigliari (SAF) ai sensi della L.R. 15/2015 e successiva DGR 5648/2016 e protocollo d'intesa con il Comune di Brescia rivolto a care giver e assistenti professionali;
- ✓ Il servizio di adattamento degli ambienti di vita (SAV) quale consulenza per facilitare la permanenza al proprio domicilio attraverso l'abbattimento delle barriere architettoniche e l'implementazione di strumentazione domotica
- ✓ Lo sportello di prossimità attraverso il quale, in collaborazione con i servizi sociali comunali, si intende supportare il cittadino nell'iter di tutela giuridica in particolare per quanto concerne la nomina dell'amministratore di sostegno e le pratiche burocratico-amministrative connesse.

I servizi domiciliari sono affidati, nell'organizzazione e operatività, a due assistenti sociali con il compito di effettuare le valutazioni del bisogno e pianificare gli interventi secondo piani assistenziali concordati con l'utente e la famiglia.

L'organizzazione prevede alcune figure apicali con compiti di coordinamento e verifica degli indicatori di efficacia ed efficienza, in particolare:

- ✓ Direttore sanitario cui è affidato il compito di vigilare sugli aspetti igienico sanitari dei servizi nonché validare i protocolli con valore clinico-assistenziale
- ✓ Coordinatore sanitario con il compito di vigilare gli aspetti infermieristico assistenziali dei servizi residenziali e semiresidenziali
- ✓ Responsabili delle unità d'offerta sociali residenziali e semiresidenziali con il compito di organizzare l'attività ordinaria quotidiana
- ✓ Referenti dei servizi domiciliari con il compito dell'attivazione e del controllo del servizio da svolgersi al domicilio del paziente sia di tipo sanitario che sociale.

Il modello organizzativo è ad alta integrazione professionale affinché sia garantita la massima efficienza ed efficacia dei servizi.

L'apparato amministrativo nelle sue componenti (contabilità, acquisti, front office, controllo gestione, personale, ufficio tecnico) supporta l'attività principale anche attraverso l'elaborazione di puntuale reportistica e analisi qualitativa dei dati.

Attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs 117/2017

La Fondazione opera principalmente nell'ambito territoriale della Regione Lombardia erogando, ai sensi dell'art. 2 dello Statuto vigente, i servizi previsti dall'art. 5 del D. Lgs 117/2017 comma 1 con particolare riferimento alle lettere a), b), c), q).

I servizi di carattere socio sanitario e sociale sono erogati in regime di accreditamento con il servizio sanitario regionale e con il Comune di Brescia.

Le attività svolte sono rinvenibili ai codici ATECO (aggiornamento 2025 in vigore dal 01.04.2025) 87.0; 87.1; 88.1

Sezione del Registro Unico in cui la Fondazione è iscritta

In data 22/11/2021 L'Agenzia delle Entrate ha provveduto alla pubblicazione degli elenchi aggiornati delle Onlus, tra cui Fondazione Brescia Solidale Onlus.

Si evidenzia che ai sensi dell'art. 34 del D.M. 106/2020 e delle disposizioni attuative della Riforma del Terzo Settore le Onlus, già iscritte all'Anagrafe Unica, erano tenute a presentare istanza di iscrizione al RUNTS qualora avessero voluto continuare ad operare quali Enti del Terzo Settore e mantenere le relative agevolazioni previste dalla normativa vigente.

La Fondazione e il Comune di Brescia hanno valutato gli effetti della Riforma e allo stato attuale procederanno all'adeguamento del proprio assetto statutario, fiscale e contabile secondo la disciplina applicabile agli enti non iscritti al RUNTS.

Regime fiscale applicato

La Fondazione gode per l'esercizio 2025 delle agevolazioni di cui alle disposizioni del D. Lgs 460/1997.

Con la riforma del Terzo Settore la Fondazione fruisce delle disposizioni agevolative richiamate dall'art. 104, comma 1, del D. Lgs 117/2017 tra le quali quanto previsto dall'art. 82 in materia di imposte indirette e tributi locali.

Qualora una Onlus svolga attività direttamente connessa alle attività istituzionali, queste vengono considerate attività commerciali (artt. 20 bis, DPR 600/73, lettera b) comma 7)).

Si rileva che ai sensi dell'art. 10 c. 5 del D. Lgs 460/97 la Fondazione ha operato esclusivamente a fini istituzionali.

Analisi dei rischi

L'articolo 2428 c.c. richiede una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Fondazione risulta esposta.

In via sintetica l'analisi si può concentrare sugli elementi che seguono.

Rischio operativo *inteso quale rischio di perdite conseguenti a inadeguati processi interni, errori umani, carenze nei sistemi operativi o a causa di fattori esterni.*

Rispetto a questo ambito la Fondazione ha dedicato particolare attenzione nell'adozione di protocolli e procedure semplificate che potessero ridurre il margine d'errore soggettivo e facilitare la comprensione da parte di tutti gli operatori.

I processi sanitari e assistenziali interni sono opportunamente presidiati attraverso il controllo della qualità del servizio e l'adozione di protocolli e procedure volte a rilevare eventuali "near miss".

Elemento che potrebbe rappresentare difficoltà nel breve periodo è la carenza di personale sanitario qualificato assorbito dalle strutture per acuti per fronteggiare l'implementazione della riforma socio sanitaria lombarda.

Rischio di mercato *inteso quale possibilità di variazione di un'attività come conseguenza del variare delle condizioni di mercato.*

Superato completamente il periodico pandemico da Covid-19 la situazione è rientrata nell'ordinarietà con consolidamento della domanda di servizi sia residenziali che semiresidenziali e domiciliari.

In particolare i servizi domiciliari hanno subito un incremento anche a seguito della disponibilità di fondi PNRR e dalle maggiori risorse stanziare con il processo di Riforma socio sanitaria che ha investito in una profonda trasformazione, di carattere territoriale, anche Regione Lombardia.

La Fondazione, in collaborazione con Fondazione Casa di Industria Onlus e Asst Spedali Civili si è dotata di un punto unico di ai servizi che faciliti il percorso di presa in carico differenziando la risposta attraverso una puntuale rilevazione del bisogno e personalizzando l'assistenza erogata anche attraverso soluzioni innovative domiciliari che tengano conto delle innovazioni tecnologiche più avanzate.

La lista d'attesa per l'ingresso in RSA alla data del 31/12/2025 vede iscritte 2.837 persone, di cui 1.982 donne e 855 uomini. In totale 1.485 persone iscritte alla RSA Arici Segà e 1.352 alla RSA Villa Elisa.

In data 20/04/2026 vede iscritte 2861 persone, di cui 2006 donne e 855 uomini, distribuite secondo le classi Sosia come da tabella che segue:

STRUTTURA	SESSO	CLASSI SOSIA								TOTALE
		1	2	3	4	5	6	7	8	
RSA ARICI SEGA	M	58	17	124	28	44	26	92	67	456
	F	160	42	254	69	93	62	191	173	1044
RSA VILLA ELISA	M	47	14	109	24	39	23	85	58	399
	F	145	38	242	65	86	52	175	159	962
										2861

La composizione Sosia evidenzia una richiesta determinata in prevalenza (59,35%) da utenza compromessa sia dal punto di vista funzionale che cognitivo.

Il costo delle utenze, che ha notevolmente impattato nel triennio 2020-2022 ha subito nel 2023 un graduale ridimensionamento che nel 2024 ha visto un ulteriore incremento esploso a fine anno 2025 a seguito della congiuntura internazionale.

La Fondazione ha pertanto aderito, in qualità di consumatore, alla costituenda Comunità energetica promossa dalla Curia di Brescia e sta valutando l'installazione di impianto fotovoltaico sulla copertura della RSA Arici Segà.

Rischio di credito *inteso quale rischio che la controparte non sia in grado di onorare gli impegni contrattuali assunti.*

Il fatturato della Fondazione è legato per circa il 60% alla compartecipazione alla spesa da parte del privato cittadino. L'innalzamento dell'indice di inflazione, l'incremento del tasso di disoccupazione potrebbero rivelarsi elementi di maggior rischio rispetto alle precedenti annualità motivo per il quale l'ufficio amministrativo è particolarmente attento ai controlli mensili di regolarità degli incassi. Nei confronti della Pubblica Amministrazione tale rischio si declina nell'incertezza dei tempi di incasso.

L'ufficio amministrativo monitora mensilmente i flussi finanziari al fine di poter intervenire con immediatezza su specifici casi critici.

Rischio finanziario *inteso quale possibilità di disequilibri tra impegni e risorse disponibili.*

Nonostante la situazione economica degli ultimi anni non particolarmente favorevole la posizione finanziaria è stata garantita dal sistema degli acconti da parte di Regione Lombardia.
Nel corso dell'anno la Fondazione ha garantito costantemente il rispetto del pagamento del debito assunto.

Rischio di liquidità e di variazione dei flussi finanziari *inteso quale rischio di incorrere in fabbisogni temporanei di liquidità non previsti stante la volatilità degli incassi*

La dinamica finanziaria della Fondazione risulta strettamente correlata ai flussi attivi derivanti dal pagamento della Pubblica Amministrazione e dei privati.

Il rischio pertanto è strettamente legato alla puntualità degli incassi.

Non si rilevano al momento rischi in tale senso.

Rischio di compliance *inteso quale rischio di incorrere in sanzioni, perdite finanziarie o danni di immagine, in conseguenza di violazioni di norme legislative o regolamentari*

In corso 2025 non si sono registrate infrazioni alle norme vigenti.

Il personale si è attenuto con puntualità alle norme prescritte per la corretta erogazione del servizio.

In tema di salute e sicurezza sul lavoro non si è dato corso ad alcun risparmio assolvendo pienamente all'evolversi delle condizioni igienico-sanitarie.

Rischio giudiziale *inteso quale possibilità che un determinato evento giudiziale abbia gravi conseguenze patrimoniali per la Fondazione.*

Sono pendenti al momento numero due giudizi che coinvolgono anche parti terze alla Fondazione.

Tutte le attività condotte dalla Fondazione sono ricomprese nelle coperture assicurative sottoscritte dall'ente e allo stato attuale non si ritiene ci possano essere esiti o eventi che possano comportare per la Fondazione gravi conseguenze di natura finanziaria fatto salvo le mere spese vive di natura legale e le franchigie previste dalla stessa copertura assicurativa.

Le polizze di responsabilità civile sono rispettose di quanto richiesto dal DM 232/2023 e i professionisti sanitari risultano coperti da polizza personale adeguata.

Rischio reputazionale *inteso quale possibilità che un determinato evento comprometta la credibilità e l'affidabilità della Fondazione*

L'anno trascorso ha visto la Fondazione partner del progetto "Brescia Monza guardano al futuro: città pronte per la longevità"; del progetto "MiPrendoCuradiTe" rivolto ai caregiver e ha proseguito il lavoro "Brescia città amica delle persone con demenza".

Le azioni promosse durante l'anno hanno dato visibilità alla Fondazione attraverso plurimi incontri sul territorio cittadino. È proseguita inoltre l'attività territoriale di sensibilizzazione rispetto alla tematica legata alla demenza.

L'indice di gradimento dei servizi offerti è più che buono.

Non si rilevano elementi che possano inficiare il buon nome della Fondazione.

Rischio sanitario *inteso quale possibilità che un determinato evento possa pregiudicare la salute del paziente o del lavoratore*

Il Clinical Risk Management quale insieme di azioni poste in essere per migliorare la qualità delle prestazioni e garantire la sicurezza del paziente ha sempre caratterizzato le valutazioni delle strutture sanitarie e socio sanitarie. Per la complessità degli ospiti accolti, in particolare nell'ultimo decennio, si è reso necessario dotarsi di protocolli specifici che forniscono all'organizzazione le informazioni necessarie per svolgere con correttezza il proprio lavoro e "apprendere" dagli errori.

La Fondazione si avvale della collaborazione del Direttore sanitario che valida quindi specifiche procedure volte a garantire:

- La sicurezza del paziente
- La sicurezza del personale
- La risposta a eventuali emergenze anche provocate dall'esterno

La puntuale analisi degli eventi avversi ma soprattutto dei cosiddetti "quasi eventi" (near-miss) opportunamente segnalati, è elemento di costante confronto tra le figure apicali dell'ente.

L'analisi dei dati sanitari e assistenziali dell'anno conferma il costante miglioramento degli indicatori di esito dei processi sanitario-assistenziali.

Da marzo 2026 è stata formalizzata la costituzione del team di risk management.

Rischio ambientale *inteso quale possibilità che l'ente introduca processi ed attività che possono nuocere a persone, animali o ecosistema*

La tipologia di attività svolta non espone a particolari rischi per l'ambiente circostante.

La produzione di rifiuti è sovrapponibile, trattandosi per la maggior parte di attività residenziale o semiresidenziale, alle civili abitazioni.

L'aspetto sanitario è regolamentato da specifico protocollo per lo stoccaggio, il conferimento e lo smaltimento dei rifiuti speciali di origine sanitaria prodotti.

La produzione di calore avviene per il tramite di centrale di teleriscaldamento che serve tutta la città di Brescia. La possibilità di emissione di radiazioni derivanti dall'utilizzo di apparecchiature è nulla.

La Fondazione è dotata di uno specifico piano spostamenti casa lavoro (PSCL) che è stato comunicato all'ufficio Mobility management del Comune di Brescia ai sensi del D. Interm. 179/2021.

Rischio copertura assicurativa *inteso come possibilità che un evento per il quale l'ente in quanto assicurato possa trasformarsi in atto non risarcibile*

La Fondazione è dotata di specifiche assicurazioni a copertura dei rischi valutati inerenti sia i fabbricati e le attrezzature che l'esercizio dell'attività.

La copertura del rischio è garantita attraverso la consulenza di Broker assicurativo che effettua puntuali valutazioni dei rischi e verifica l'adeguatezza delle polizze assicurative che già in corso 2023 sono state aggiornate sia per quanto concerne l'oggetto assicurato che i massimali di copertura.

In particolare in corso 2026 la Fondazione intende dotarsi di polizza catastrofale (CAT-NAT) ai sensi del DL 39/2025 pur non essendo iscritta al Registro Imprese.

Rischio informatico *inteso come la possibilità che un evento negativo danneggi i sistemi informatici dell'organizzazione*

La Fondazione ha da tempo adeguato la propria architettura hardware. In corso 2024 si è provveduto a posizionare in server cloud il gestionale stipendi e si è in procinto di effettuare tale operazione per tutti i gestionali in uso così come si intende procedere a dotarsi di server cloud per l'archiviazione sostitutiva dei documenti informatici. La nuova direttiva NIS2 Cybersecurity ha inoltre classificato la Fondazione quale soggetto importante e si renderà pertanto necessario effettuare puntuale analisi dei rischi al fine di adottare eventuali correttivi per adeguare ulteriormente la struttura informatica.

Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio

Il presente Bilancio d'esercizio si conforma, in quanto applicabile, al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente relazione di missione, che costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata eseguita ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'associazione nei vari esercizi.

Entrando nel dettaglio dei criteri di valutazione adottati, si evidenzia quanto segue

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori di diretta imputazione e in bilancio risultano iscritte riserve idonee alla copertura dei costi non ancora ammortizzati.

Gli attivi immateriali sono considerati ad utilizzo durevole ed ammortizzati in base al periodo in cui si stima producano la loro utilità.

Il conto accoglie:

• Software	20%
• Spese conformità antincendio	20%
• Spese incrementative su beni di III	20%
• Spese incrementative beni di Terzi via Zappa	7,70%.
• Spese certificazione processi	10%

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, analiticamente evidenziate nello Stato Patrimoniale, sono indicate con esposizione del relativo fondo di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate nel Conto Economico sono state determinate tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei beni, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Non sono state effettuate rivalutazioni.

In particolare, le immobilizzazioni di cui al presente capitolo di bilancio si riferiscono a:

• Fabbricati	3%
• Sistemi telefonici	20%
• Sistema condizionamento	15%
• Sistema riscaldamento	15%
• Sistema videosorveglianza	20%
• Portierato elettronico	20%
• Impianto elettrico	20%
• Attrezzatura specifica	12,5%
• Biancheria	40%
• Attrezzatura sanitaria	12,5%
• Mobili e arredi	10%
• Macchine elettroniche	20%

• Autovetture	25%
• Autoveicoli da trasporto	20%
• Server – rete LAN locale	20%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata.

Se negli esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

Immobilizzazioni finanziarie

Non presenti.

Crediti

I crediti sono iscritti nell'attivo della situazione patrimoniale al valore nominale ritenuto in linea con il "presumibile" valore di realizzo attraverso lo stanziamento di apposito fondo di svalutazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono rappresentate dal saldo attivo dei conti correnti bancari e postali intestati alla Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio ed alle disponibilità di cassa.

Sono stati contabilizzati gli interessi maturati per competenza.

Il saldo attivo dei conti correnti tiene conto essenzialmente degli accrediti, assegni e bonifici con valuta non superiore alla data di chiusura dell'esercizio e sono iscritti al valore nominale.

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Fondi per rischi ed oneri

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza. Tale posta è costituita dagli accantonamenti effettuati negli anni pregressi e nell'attuale esercizio.

Trattamento di fine rapporto

Tale posta rappresenta la passività maturata sulla base dell'anzianità lavorativa dei singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti.

Tale fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti al netto di eventuali acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere agli stessi nell'ipotesi di cessazione del rapporto alla data del 31/12/2025.

Debiti

Tutte le poste esprimenti una posizione di debito dell'ente sono valutate al loro valore nominale.

Costi e Ricavi

I ricavi ed i costi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di pagamento.

Imposte

Non sono iscritte imposte di competenza in conformità alla normativa vigente, in relazione alle esenzioni applicabili per le Fondazioni O.N.L.U.S. che prevedono la non assoggettabilità dell'eventuale reddito derivante dallo svolgimento di attività aventi finalità di solidarietà sociale ad imposizione diretta. Una specifica normativa regionale esenta inoltre le ONLUS dall'I.R.A.P.

La Fondazione sconta le imposte sui redditi dei fabbricati di proprietà.

ATTIVITA'

IMMOBILIZZAZIONI

Con riferimento alle immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie), sotto riportate, si segnala che nel corso del presente esercizio non sono state effettuate rivalutazioni, svalutazioni.

Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali	val. netto	incrementi	ammortamenti	decrementi	val. netto
Descrizione	31/12/2025				31/12/2024
Costi impianto e ampliamento	619.409	90.877	(98.232)		626.764
Concessioni e altre	9.201	7.588	(2.499)		4.112

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sommano ad euro 100.731

Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali				
conto				importo
Software				2.499
Spese incrementative beni III via Zappa				68.354
Spese incrementative su beni di terzi				20.304
Spese certificazione processi				4.570
Spese conformità antincendio				5.004
totale				100.731

Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali	val. netto	incrementi	ammorta	decrementi	val. netto
descrizione	31.12.2025		menti		31.12.2024
Fabbricati	281.309	-	(9.402)	-	290.711
Impianti e macchinari	80.665	78.132	(13.518)	-	16.051
Attrezzature industriali e commerciali	183.865	55.471	(46.349)	-	174.743
Altri beni	101.468	32.883	(35.947)	-	104.532
Immobilizzazioni materiali	647.307	166.486	(105.216)	-	586.037

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sommano ad euro 105.216

Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali				
conto				importo
Fabbricati				9.402
Sistemi telefonici				1.748
Sistema condizionamento				2.858
Sistema riscaldamento				54
Sistema videosorveglianza				101
Portierato elettronico				1.546
Impianto elettrico				2.694
Impianto di chiamata				4.517
Attrezzatura specifica				34.516
Biancheria				1.401
Attrezzatura sanitaria				10.432
Mobili e arredi				19.623
Macchine elettroniche				9.709
Autovetture				6.615
Server				-
totale				105.216

Costi di impianto e di ampliamento

Non risultano iscritti in bilancio costi di impianto e di ampliamento.

Immobilizzazioni finanziarie

Non sono presenti immobilizzazioni finanziarie.

Attivo circolante

Rimanenze

In sintesi segnaliamo la consistenza delle rimanenze e la loro variazione rispetto al bilancio iniziale. I materiali sono stati inventariati e corrispondono ai saldi della contabilità di magazzino, separata dalla contabilità generale. La variazione dei valori è unicamente dovuta all'ordinaria attività di gestione.

Rimanenze		31.12.2025		31.12.2024
conto	importo	totale	importo	totale
cancelleria e stampati	258		1.421	
stoviglie e mat ristorazione	3.597		6.524	
detersivi e articoli pulizie	9.453		16.422	
materiali per manutenzioni	6.468		5.574	
farmaci	2.771		5.269	
parafarmaci	4.490		11.673	
altri beni sanitari	2.309		7.589	
dispositivi protezione individuale	975		3.349	
presidi per incontinenti	7.985		6.093	
prodotti igiene personale	3.998		5.802	
totale		42.304		69.716

Crediti

I crediti alla data del 31.12.2025 ammontano ad euro 1.625.892; tutti i crediti hanno scadenza entro i dodici mesi e sono vantati verso debitori italiani. La loro composizione, detratte le note di accredito da emettere, comparata con quella dell'esercizio precedente è rilevabile dalla seguente tabella:

Crediti			31.12.2025	31.12.2024
descrizione			importo	importo
clienti			258.764	227.864
fatture da emettere			1.204.072	1.147.811
note accredito da emettere			(1.209)	(45)
crediti verso l'erario			42.089	45.113
crediti verso altri			122.176	105.859
totale			1.625.892	1.526.603

Nel dettaglio i crediti verso clienti risultano i seguenti:

Clients				importo
CLIENTI PRIVATI				47.720
ATS BRESCIA				-
COMUNE DI BRESCIA				198.913
ALTRI COMUNI				3.146
CLIENTI P.IVA				8.985
Totale				258.764

Nel dettaglio le fatture da emettere sono le seguenti:

Fatture da emettere				importo
CLIENTI PRIVATI				54.806
ATS BRESCIA				1.037.870
COMUNE DI BRESCIA				78.157
CLIENTI P.IVA				33.239
Totale				1.204.072

Alla data del 20/04/2026 risultano da emettere fatture per euro 399.375 relative ai saldi di ATS Brescia di cui ancora non si è avuta autorizzazione ed euro 27.481 al Comune di Brescia per contributo saldo IV trimestre complesso BIRD.

Nel dettaglio le note accredito da emettere sono le seguenti:

Note accredito da emettere				importo
PRIVATI				1.209
Totale				1.209

Nel dettaglio i crediti diversi risultano i seguenti:

crediti diversi				importo
crediti v/INPS				2.811
crediti v/INAIL				63.135
anticipazioni c/ospiti				89
verso Comune Brescia				32.966
cauzioni attive				15.593
ritenute di garanzia				77,00
fornitori c/anticipi				7.505
				122.176

Crediti verso l'erario				importo
acconto IVA				41.803
crediti v/erario da compensare				285
				42.088

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, iscritto nella voce fondo rischi e oneri.

Attività finanziarie

Nessun investimento

Disponibilità Liquide

Alla chiusura del presente esercizio le liquidità ammontano a 4.286.692 e si compongono in:

Depositi bancari e postali			31.12.2025	31.12.2024
descrizione			importo	importo
c/c BCC AGROBRESCIANO			3.712.090	3.933.881
c/c BPER			513.584	379.147
Totale			4.225.674	4.313.028

Assegni			31.12.2025	31.12.2024
descrizione			importo	importo
cassa assegni			10.000	-
Totale			10.000	-

Denaro e valori in cassa			importo	importo
Descrizione			31.12.2025	31.12.2024
Cassa economato			4.629	1.425
Casse sedi dislocate			1.351	1.463
Cassa ospiti			3.292	3.238
Totale			9.272	6.125

Ratei e risconti attivi

La voce evidenzia gli importi derivanti da costi sostenuti durante l'esercizio la cui competenza è da attribuirsi agli esercizi successivi e ricavi la cui competenza è da attribuire all'esercizio di riferimento del bilancio.

Ratei attivi			importo	importo
Descrizione			31.12.2025	31.12.2024
contributi da privati			2.749	-
interessi attivi bancari			41.748	33.599
contributo Comune di Brescia Fondi PNRR SAD potenziato			2.500	21.255
contributo da La Meridiana contributo Welfare in Ageing 2024-2025			44.350	-
Totale			91.347	54.854

Alla data del 20/04/2026 risulta ancora da incassare il contributo di € 1.000 da parte del Comune di Brescia per SAD potenziato

Risconti attivi			importo	importo
Descrizione			31.12.2025	31.12.2024
assicurazioni			14.845	13.028
servizi			12.406	13.303
spese generali			3.229	-
abbonamenti			526	424
Totale			31.006	26.755

Alla data del 20/04/2026 i risconti attivi risultano azzerati in quanto di esclusiva competenza dell'anno.

PASSIVITA'

Patrimonio netto

La Fondazione non è società di capitali, ai sensi del Libro V, Titolo V, capi V e segg. Del Codice Civile, pertanto le informazioni che le stesse sono tenute a fornire in ordine al patrimonio netto non sono dovute dalla Fondazione.

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		incrementi	decrementi		
Fondo di dotazione	1.000.000				1.000.000
Utili (perdite) portati a nuovo	476.325				612.820
Altre riserve	248.375				248.375
Risultato d'esercizio	136.495			72.057	72.057
Patrimonio Netto	1.861.195	-	-	72.057	1.933.252

Fondi per rischi ed oneri

Il fondo per rischi ed oneri riflette l'accantonamento effettuato a tutto il 31.12.2025 valutando:

- L' accantonamento per la manutenzione ciclica
- Il potenziale rischio di insolvenza dei clienti
- L'accantonamento aumenti contrattuali relativo al rinnovo CCNL Funzioni Locali triennio 2023-2025 erogato a marzo 2026

descrizione	fondo	utilizzato	fondo	accantonato
Fondo rischi ed oneri	31.12.2025	2025	31.12.2024	o destinato 2025
Fondo svalutazione crediti	24.128	-	24.128	-
Fondo rischi	10.000	-	-	10.000
Fondo per aumenti contrattuali	315.286	-	131.368	183.918
Fondo ricalcolo iva	58.094	-	58.094,00	-
Fondo manutenzioni cicliche	258.729	-	221.248	37.481
Fondo formazione personale	23.888	-	23.888	-
	690.125	-	458.726	231.399

Fondo trattamento fine rapporto

Le movimentazioni del presente fondo conservato in azienda sono le seguenti:

descrizione	fondo	quote acc.to	utilizzo	imposta	arrotondamenti	fondo
	31.12.2025	2025	2025	sostitutiva		31.12.2024
Fondo TFR in azienda	1.758.499	332.061	(276.234)	(12.090)	(4)	1.714.766
Totale fondo TFR	1.758.499	332.061	(276.234)	(12.090)	(4)	1.714.766

Dal 1 gennaio 2026 a seguito dell'approvazione della Legge di Bilancio 2026 8art. 1 comma 2023) ricorre l'obbligo di versamento degli accantonamenti al Fondo Tesoreria Inps, fatto salvo diversa adesione a forme pensionistiche complementari da parte del lavoratore. Si è pertanto provveduto a dare compiuta informativa ai dipendenti affinché provvedano per tempo a comunicare le proprie scelte.

Debiti

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

Debiti			importo al	importo al
descrizione			31.12.2025	31.12.2024
Totale Debiti			2.905.433	3.114.230

Debiti		entro 12 mesi	oltre 12 mesi	totale
verso banche		-	-	-
verso fornitori		913.664	-	913.664
tributari		113.324	-	113.324
verso istituti di previdenza		292.500	-	292.500
clienti c/anticipi		-	-	-
altri debiti		1.585.946	-	1.585.946
Totale		2.905.433	-	2.905.433

debiti suddivisi per area geografica	area geografica	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	totale
verso banche	Italia	-	-	-
verso fornitori	Italia	913.664	-	913.664
tributari	Italia	113.324	-	113.324
verso istituti di previdenza	Italia	292.500	-	292.500
altri debiti	Italia	1.585.946	-	1.585.946
Totale		2.905.433	-	2.905.433

Debiti verso banche

In data 28/11/2025 si è provveduto ad estinguere:

- il finanziamento Bper (ex UBI) n. 004/01455818 con scadenza 23/04/2032 versando l'importo di € 230.595,64 comprensivo della rata di dicembre senza aggravio interessi per estinzione anticipata
- il finanziamento Bper (ex UBI) n. 004/01457876 con scadenza 20/12/2032 versando l'importo di € 137.672,86 comprensivo della rata di dicembre senza aggravio interessi per estinzione anticipata

I debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Tutti i debiti sono esigibili entro i dodici mesi.

Verso fornitori			importo al	importo al
descrizione			31.12.2025	31.12.2024
fornitori			393.402	373.703
fatture da ricevere			548.717	564.356
note accredito da ricevere			(28.456)	(48.608)
Totale			913.663	889.451

Alla data del 20/04/2026 risultano fatture da ricevere di € 36.688. L'importo delle fatture da ricevere al 31.12.25 è così suddiviso:

Fatture da ricevere				importo al
				31.12.2025
merci c/acquisti				47.386
servizi				289.356
utenze				211.975
totale				548.717

Note accredito da ricevere				importo al
				31.12.2025
merci c/acquisti				82
utenze				24.572
servizi				3.802
Totale				28.456

Il saldo della voce debiti tributari rappresenta il debito reale verso l'erario. Alla data del 20/04/2026 non risultano aperti contenziosi da parte dell'Agenzia delle Entrate.

Debiti tributari			importo al	importo al
esigibili entro l'esercizio successivo			31.12.2025	31.12.2024
debito v'erario per IVA			53.253	47.504
ritenute su lavoro dipendente			50.876	48.703
ritenute su lavoro autonomo			1.649	7.462
addizionali regionale e comunale			923	597
erario imposta 11%			6.623	833
totale			113.324	105.098

Il saldo della voce presso gli Istituti previdenziali e assistenziali rappresenta il debito reale. Alla data del 20/04/2026 non risultano aperti contenziosi da parte degli Istituti previdenziali e assistenziali.

Debiti verso istituti di previdenza			importo al	importo al
			31.12.2025	31.12.2024
Inps			225.363	199.380
Inail			57.732	52.589
Inpdap			0	1.834
altri debiti verso istituti previdenziali			9.405	2.554
totale			292.500	256.357

La voce altri debiti somma le voci che non trovano collocazione nelle precedenti voci del passivo. In particolare la voce "deposito cauzionale ospiti" si riferisce alla cauzione che gli utenti versano all'atto dell'ingresso presso l'unità d'offerta residenziale e che viene resa al momento del rilascio del posto letto.

altri debiti			importo al	importo al
			31.12.2025	31.12.2024
personale c/retribuzioni			353.625	381.684
debiti v/dipendenti per produttività			267.549	246.712
verso dipendenti per mensilità aggiuntive			89.869	82.252
verso il personale per ferie			398.028	367.176
verso istituti finanziari			1.679	1.326
verso sindacati			1.661	1.665
pignoramento stipendi			1.056	1.084
deposito cauzionale ospiti			354.565	348.279
v/ospiti			19.426	17.791
Verso Comune di Brescia Fondi PNRR int 1.1.2 CUP C84H22000100007 manut. Straord.			97.969	-
verso altri			518	518
totale			1.585.945	1.448.487

Ratei e risconti passivi

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale.

Ratei passivi diversi				importo al
				31.12.2025
regolazione premio RCT				15.033
salari e stipendi				7.300
spese corsi agg.to personale				0
tasse				0
				22.333

Risconti passivi diversi				importo al
				31.12.2025
retta utente casa albergo comp. Gennaio 2026				1.767
				1.767

Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate

Non vi sono debiti per erogazioni liberali condizionate.

ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Il periodo chiude con un utile di 72.057 dopo aver effettuato le scritture di rettifica in base alla competenza.

Per una maggiore chiarezza espositiva, nei prospetti che seguono si forniranno i dati economici consuntivi relativi alle due annualità.

PROVENTI E RICAVI

Tale voce viene ripartita secondo l'elenco sotto riportato:

Valore della produzione	2025	2024	variazioni
Ricavi delle prestazioni di servizi	11.832.573	11.387.564	445.009
Contributi in conto esercizio	183.305	73.363	109.942
Altri ricavi e proventi	146.795	121.563	25.232
totale	12.162.673	11.582.489	580.184

In particolare i proventi derivanti da prestazioni e servizi si riferiscono:

- ai contratti in essere con il Servizio Sanitario Regionale (SSR) per le unità d'offerta autorizzate e contrattualizzate con specifica delibera di Regione Lombardia per l'erogazione dei servizi di:
 - a) Residenza Sanitario Assistenziale (RSA) rivolta a utenza anziana tipica, a soggetti affetti da Malattia di Alzheimer; a pazienti affetti da malattia del motoneurone; a pazienti affetti da sclerosi laterale amiotrofica; a pazienti che versano in condizione di stato vegetativo persistente
 - b) Centro Diurno Integrato (CDI)
 - c) Servizio RSA Aperta
- all'accreditamento in essere con il Comune di Brescia per l'erogazione del servizio di assistenza domiciliare (SAD);
- alla quota di compartecipazione alla spesa (rette) a carico del beneficiario della prestazione
- ai contratti in essere con i cittadini che fruiscono dei servizi alloggiativi sociali
- alle prestazioni consulenziali erogate dai servizi collaterali

Ricavi delle prestazioni e dei servizi per STRUTTURA		2025	2024	variazioni
ALLOGGI A. PAPA		74.445	73.200	1.245
ALLOGGI ARICI		44.437	39.684	4.753
ALLOGGI ARVEDI		147.869	152.144	(4.275)
ALLOGGI BIRD		164.152	94.433	69.719
ALLOGGI CUSTODI BIRD UI 67167-67176-67204-67205		-	20.797	(20.797)
ALLOGGI MANTOVANI		45.799	45.835	(36)
ALLOGGI VDA		123.932	121.898	2.034
CD MANTOVANI		252.565	208.459	44.107
CDI A. PAPA		374.408	344.720	29.688
CDI PRIMAVERE		414.815	395.796	19.019
CENTRO SERVIZI BIRD UI 67160		-	42.968	(42.968)
COMUNITA' A. PAPA		230.184	226.248	3.936
COMUNITA' ARVEDI		493.837	479.882	13.955
COMUNITA' VDA		415.247	381.870	33.377
RSA APERTA		252.843	194.325	58.518
RSA NUOVA ARICI SEGA		5.747.610	5.618.399	129.211
RSA VILLA ELISA		2.706.925	2.622.471	84.454
SAD		323.122	302.629	20.494
SAF - SERVIZIO ASSISTENTI FAMILIARI		19.000	19.000	-
SAV		1.384	2.807	(1.423)
Totale		11.832.574	11.387.564	445.010

Alla voce altri ricavi e proventi trovano collocazione le ulteriori fonti attive non direttamente correlabili all'erogazione di uno specifico servizio.

Rientrano in tale gruppo le liberalità ricevute, l'esito delle raccolte fondi effettuate, l'importo destinato attraverso l'opzione esercitata di destinazione del 5 per mille.

Proventi e ricavi diversi		2025	2024	variazioni
Oblazioni		21.860	11.400	10.460
Proventi 5 per mille		1.437	1.417	20
Contributi da soggetti privati		54.350	30.879	23.471
Contributi da soggetti pubblici		128.956	24.835	104.121
Recupero costi di competenza Comune		49.954	17.235	32.719
Altri introiti		64.430	14.621	49.809
Contributi straordinari da Enti Pubblici		-	17.649	(17.649)
Risarcimento danni da assicurazioni		4.000	33.437	(29.437)
Proventi straordinari		5.113	43.453	(38.340)
Totale		330.100	194.926	135.174

Rientrano tra gli altri ricavi e proventi anche i proventi straordinari di seguito dettagliati

Proventi straordinari		2025
chiusura ft ricevere anni precedenti		230
differenze scritture stipendi anno precedente		4.883
risarcimento danni assicurazioni		4.000
Totale		9.113

Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Le liberalità ricevute in corso 2025 registrano un incremento rispetto alle annualità precedenti.

L'importo raccolto in corso d'anno pari ad euro 21.860 è dato dalla somma di donazioni effettuate da privati cittadini.

COSTI DELL'ESERCIZIO

I costi complessivi della gestione ammontano ad euro 12.112.886

Costo della produzione		2025	2024	variazioni
Acq. Materie prime, di consumo e merci		604.391	608.285	3.894
Acquisto di servizi		3.959.556	3.710.108	(249.448)
Godimento beni di terzi		92.135	73.716	(18.419)
Costo del personale		6.711.593	6.430.886	(280.707)
Ammortamenti e svalutazioni		205.948	186.518	(19.430)
Accantonamento per rischi		10.000	-	(10.000)
Altri accantonamenti		221.399	203.562	(17.837)
Oneri diversi di gestione		242.145	207.261	(34.884)
Variaz. rimanenze mat. 1^, mat. cons., merci		27.413	6.123	(21.290)
Oneri straordinari		38.306	29.776	(8.530)
totale		12.112.886	11.456.236	(656.650)

Gli acquisti per materie prime e di consumo ammontano ad euro 604.391

Acquisti di materie prime, di consumo e merci		2025	2024	variazioni
Altri beni sanitari		16.808	8.554	(8.254)
Farmaci		113.128	113.729	601
Ossigeno		28.964	30.606	1.642
Parafarmaci		20.876	33.110	12.234
Presidi per incontinenti		97.925	96.165	(1.760)
Prodotti per igiene personale		39.730	36.754	(2.976)
Biancheria varia		1.401	1.454	53
Detersivi e articoli pulizie		45.834	42.165	(3.669)
Generi alimentari		183.281	192.093	8.812
Materiali per parrucchiere/podologo		1.884	1.976	92
Spese varie ospiti		7.940	7.992	52
Stoviglie e mat. ristorazione		7.476	10.564	3.088
Addobbi floreali		1.526	741	(785)
Cancelleria e stampati		8.999	6.375	(2.624)
Materiali di consumo		1.941	3.350	1.409
Materiali per manutenzioni		26.678	22.657	(4.021)
Totale		604.391	608.285	3.894

I costi per servizi ammontano ad euro 3.959.556 e si riferiscono all'acquisto di prestazioni esterne o all'esternalizzazione di talune specifiche attività. In particolare sono esternalizzati:

- il servizio di ristorazione
- il servizio di pulizia dell'ambiente
- il servizio educativo, riabilitativo, assistenziale al domicilio del paziente
- il servizio medico diurno e notturno e di consulenza psicologica
- il servizio di consulenza clinica di tipo specialistico
- il servizio di lavanolo della biancheria piana e degli indumenti degli ospiti residenti nonché la fornitura degli indumenti da lavoro del personale dipendente
- il servizio di trasporto sociale

Costi per servizi		2025	2024	variazioni
Servizio assis. terapeuti e riabilita		77.504	52.407	(25.097)
Servizio assist.medica reper.nott/fest		39.236	38.870	(366)
Servizio assist.za infermieristica		-	7.382	7.382
Servizio assistenza medica		169.089	139.404	(29.685)
Servizio assistenza psicologica		28.810	24.530	(4.280)
Servizio assistenziale		267.469	249.097	(18.372)
Servizio smaltimento rifiuti speciali		26.831	10.426	(16.405)
Servizio sostegno domicil. RSA aperta		72.235	46.762	(25.473)
Servizio telesoccorso		7.783	8.028	245
Servizio trasporto ambulanze		8.825	6.988	(1.837)
Spese per ticket/visite spec.		7.620	10.530	2.910
Servizio assistenza religiosa		9.000	9.000	-
Servizio attività ricreative		16.495	22.914	6.419
Servizio disinfestazione/deblattaz.		22.149	24.335	2.186
Servizio guardaroba		37.515	23.668	(13.847)
Servizio lavaggio biancheria ospiti		121.583	119.641	(1.942)
Servizio lavanolo biancheria piana		188.347	179.457	(8.890)
Servizio parrucchiere callista		-	-	-
Servizio pasti		823.047	796.579	(26.468)
Servizio pulizie		392.784	384.764	(8.020)
Servizio taxi e trasporto ospiti		147.560	144.701	(2.859)
Spese corsi aggiornamento ad esterni		2.933	3.200	267
Totale		2.466.815	2.302.684	(164.131)

Sono altresì esterni i servizi di consulenza legale, fiscale e tributaria nonché gli organi di controllo dell'ente.

Acquisto servizi di consulenza e prestaz.servizio specifiche		2025	2024	variazioni
Compensi ai revisori dei conti		7.613	7.613	-
Consulenze fiscali amministrative		7.463	3.000	(4.463)
Consulenze legali		2.773	3.999	1.226
Prestazioni professionali		49.195	51.474	2.279
Servizio assistenza tecnica		52.908	18.931	(33.977)
Servizio consulenza ODV		2.538	2.538	-
Servizio consulenza privacy 2016/679		1.600	1.600	-
Servizio interinale		9.872	-	(9.872)
Servizio incarico RSPP		15.000	4.417	(10.583)
Totale		148.962	93.571	(55.391)

Il costo sostenuto per le manutenzioni esternalizzate si riferisce sia alle manutenzioni predittive derivanti da cogenze di legge che tutti gli interventi correttivi che nell'anno si sono resi necessari e utili per la conservazione del patrimonio immobiliare di proprietà della Fondazione.

Manutenzioni e riparazioni		2025	2024	variazioni
Manut. termoidraulico - condizionamento		108.856	108.856	-
Manutenzione arredi		6.430	10.402	3.971
Manutenzione ascensori - elevazione		11.431	10.783	(648)
Manutenzione attrezzat. elettromedicali		15.683	17.458	1.775
Manutenzione attrezzature cucina		5.332	4.026	(1.306)
Manutenzione attrezzature lavanderia		3.134	1.712	(1.422)
Manutenzione attrezzature varie		2.907	98	(2.810)
Manutenzione automezzi		8.365	7.031	(1.335)
Manutenzione idraulico		13.330	33.786	20.456
Manutenzione immobile		15.381	54.155	38.773
Manutenzione impianto elettrico		41.387	42.175	788
Manutenzione impianto telefonico		2.017	1.764	(253)
Manutenzione macchine ufficio e software		11.598	9.054	(2.544)
Manutenzione portierato elettr e accessi		8.661	6.531	(2.131)
Manutenzione prevenzione legionella		4.624	11.882	7.258
Manutenzione sistemi di sicurezza		34.919	30.639	(4.280)
Manutenzione spurgo fosse biologiche		4.469	5.188	719
Manutenzione verde		28.636	26.139	(2.497)
Manutenzioni varie		35	893	858
Manutenzione impianti di sollevamento		21.940	21.597	(343)
Manutenzione ossigenoterapia		11.361	11.685	324
Totale		360.496	416.115	55.618

La voce utenze registra un consistente decremento determinato dalla stabilizzazione del mercato dell'energia e dalla negoziazione di forniture sul mercato libero.

Utenze		2025	2024	variazioni
Acqua		88.528	72.185	(16.343)
Energia elettrica		316.972	313.594	(3.378)
Servizio internet e colleg. DATAWAN		41.014	33.072	(7.943)
Spese telefoni cellulari		1.521	1.442	(79)
Spese telefoniche		12.471	15.565	3.095
Teleriscaldamento		515.628	453.180	(62.448)
Totale		976.134	889.037	(87.097)

È attiva una convenzione con l'Associazione Anteas presso la Comunità Papa che garantisce supporto in alcune specifiche attività quali: trasporto, guardaroba, ristorazione.

Servizi in appalto gestione globale		2025	2024	variazioni
Gestione Comunità A. Papa		7.149	8.701	1.552
totale		7.149	8.701	1.552

I costi relativi al godimento beni di terzi è riferito alle attrezzature tecniche per l'amministrazione (stampanti) e ad alcune specifiche attrezzature di uso sanitario o assistenziale spese e ai canoni di locazione inerenti gli alloggi del complesso BIRD di proprietà ALER.

Godimento beni di terzi		2025	2024	variazioni
Noleggio attrezzature		8.859	10.285	1.426
Noleggio beni e attrezzature sanitarie		19.423	18.841	(582)
Spese affitto immobili		54.386	44.590	(9.796)
totale		82.668	73.716	(8.952)

Personale dipendente

Il costo per il personale ammonta ad euro 6.711.593

Costi per il personale dipendente		2025	2024	variazioni
Salari e stipendi		4.807.597	4.641.076	(166.521)
Oneri sociali		1.458.090	1.387.238	(70.852)
trattamento di fine rapporto		308.385	293.859	(14.526)
altri costi per il personale		137.521	108.713	(28.808)
totale		6.711.593	6.430.886	(280.707)

Il personale dipendente, con età media di 48 anni e anzianità di servizio di 8, alla data del 31.12.2025 consta di numero 207 unità così suddivise per qualifica professionale:

QUALIFICA	Co.Co.PRO	TEMPO DETERMINATO		TEMPO INDETERMINATO		TOTALE
		TEMPO PARZIALE	TEMPO PIENO	TEMPO PARZIALE	TEMPO PIENO	
ADDETTO CURE ESTETICHE		1		2		3
ADDETTO PULIZIE				1		1
AIUTO CUOCA E PULIZIE				1		1
ASA		2	2	14	22	40
ASSISTENTE ALLA FAMIGLIA		1		1		2
ASSISTENTE SCOIALE				1	1	2
BARBIERE E PARRUCCHIERE				2		2
COLLABORATORE AMMINISTRATIVO				2	1	3
CUOCO/A				2		2
DIRETTORE GENERALE				1		1
DIRETTORE SANITARIO					1	1
EDUCATORE PROFESSIONALE			1	7	2	10
ELETTRICISTA/MANUTENTORE				1	1	2
FISIOTERAPISTA				2	4	6
GERIATRA	1					1
INFERMIERE COORDINATORE				1	2	3
INFERMIERE			1	9	18	28
ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO				1	1	2
OSS		3	3	16	71	93
SPECIALISTA AMMINISTRATIVA	1				1	2
TERAPISTA OCCUPAZIONALE					1	1
PRESIDENTE CONSIGLIO DIRETTIVO	1					1
TOTALI	3	7	7	64	126	207

Il Turn over è stato pari al 20% come segue:

FIGURA PROFESSIONALE	ASSUNZIONI	DIMISIONI
add. lavanderia/guardaroba	0	1
operatore socio assistenziale	8	5
operatore socio sanitario	11	21
assistente alla famiglia	2	2
educatore professionale	1	1
infermiere	2	2
fisioterapista	0	1
geriatra	0	1
educatore	1	1
operaio specializzato	0	0
TOTALE	25	34

Al personale dipendente sono applicati i seguenti CCNL:

N. 66 dipendenti CCNL Funzioni Locali (personale assunto sino al 31/12/2014)

N. 138 dipendenti CCNL Uneba (personale assunto dal 01/01/2015)

Incarichi, collaborazioni e compensi professionali

Il personale che ha intrattenuto rapporti in regime di libera professione o di collaborazione risulta essere il seguente:

LAVORO AUTONOMO	NUMERO
MEDICO	10
EDUCATORE PROFESSIONALE	1
FISIATRA	1
NUTRIZIONISTA CLINICO	1
PSICOLOGO	2
PENUMOLOGO	1
MEDICO COMPETENTE	1
FISIOTERAPISTA	2
TECNICO	2
TOTALE	21

I rapporti in collaborazione coordinata riguardano un medico e un amministrativo.

I rapporti intrattenuti con ditte terze a seguito di appalto di alcuni servizi occupano alla data del 31.12.2025, presso le unità d'offerta della Fondazione, le seguenti unità:

SERVIZIO ESTERNALIZZATO	PERSONE OCCUPATE
SERVIZIO RISTORAZIONE	12
SERVIZIO PULIZIE	13
SERVIZIO GUARDAROBA	1
TOTALE	26

In corso 2025 ha preso avvio la collaborazione con l'Agenzia formativa Timiopolis e l'Agenzia di somministrazione Openjob per la formazione di numero 3 operatori assistenziali da inserire nell'organico.

Il personale dipendente e il personale esterno sommano complessivamente a 254 unità.

Oneri diversi di gestione, proventi e oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano ad euro 280.451

oneri diversi di gestione		2025	2024	variazioni
Abbonamenti		3.440	3.288	(152)
Altre tasse		330	61	(269)
Arrotondamenti passivi		5	62	57
Assicurazioni accessorie		10.483	9.698	(785)
Assicurazioni obbligatorie		69.217	63.890	(5.327)
Canoni assistenza software e hardware		38.914	36.718	(2.195)
Carburanti		2.691	3.399	708
Costi fiscalmente indeducibili		2	3.520	3.519
Erogazioni liberali		300	-	(300)
Imposta di bollo		132	112	(20)
Imu		3.867	3.867	0
Servizio di vigilanza		6.869	5.967	(902)
Spese adesione assoc. categoria		625	600	(25)
Spese condominiali		41.798	26.512	(15.286)
Spese di pubblicità		1.175	1.159	(16)
Spese di rappresentanza		-	-	0
Spese di trasporto		7.203	390	(6.813)
Spese gestione appalti pubblici		5.146	2.231	(2.915)
Spese per automezzi		-	-	0
Spese postali		1.567	1.797	230
Spese varie		5.145	2.288	(2.857)
Tasse di registro		200	400	200
Tasse rifiuti solidi urbani		42.447	40.705	(1.742)
Valori bollati		590	597	7
Sopravvenienze passive		38.306	29.776	(8.530)
Totale		280.451	237.037	(43.414)

Rientrano tra gli oneri di gestione anche gli oneri straordinari di seguito dettagliati:

sopravvenienze passive		2025
conguaglio spese condominiali alloggi Bird anni precedenti		16.395
fatture anni precedenti		7.272
pag contributi/tasse anni precedenti		350
scritture paghe 2024		14.289
Totale		38.306

I proventi e oneri finanziari sono di seguito specificati:

proventi finanziari	2025	2024	variazioni
Interessi attivi su c/c bancari	41.868	41.428	440

interessi ed altri oneri finanziari	2025	2024	variazioni
Interessi passivi su mutui e finanziamenti	16.957	26.551	9.594
Altri	2.132	3.875	1.743
totale	19.089	30.426	11.337

Il volontariato in Fondazione e i rapporti con il territorio

La Fondazione si è dotata dal 2024 di un proprio registro, vidimato, dei volontari e di uno specifico protocollo che disciplina l'adesione all'attività volontaria.

Il protocollo prevede venga riconosciuto ai volontari un rimborso delle spese vive sostenute per la messa a disposizione di proprie attrezzature o per l'acquisto di materiale di consumo.

La Fondazione ha inoltre in essere apposite convenzioni con le associazioni territoriali che garantiscono in particolare il trasporto degli utenti da e verso i centri diurni.

Le persone coinvolte nell'attività di tipo continuativo sono state in numero di 29

Le ore di prestazioni volontarie sono state valorizzate ad euro 11,00.- cadauna per complessivi euro 47.960.-

Tale operazione non vuole “mercificare” il prezioso apporto del volontariato quale dono del dare, ricevere e ricambiare ma dare un “valore riconoscibile e misurabile” al prezioso lavoro svolto in forma gratuita quale arricchimento e valore aggiunto alla Fondazione.

TIPOLOGIA ATTIVITA	NR. PERSONE IMPEGNATE	ORE	VALORIZZAZIONE
accoglienza visitatori	1	120	1.320
trasporto sociale	3	165	1.815
attività burocratico amministrativa	0	-	-
attività occupazionale	16	3.340	36.740
aiuto nell'alimentazione	3	525	5.775
intrattenimento musicale	6	210	2.310
TOTALE	29	4.360	47.960

La progettualità da tempo condivisa con le associazioni di volontariato ha trovato pieno compimento. Sono riprese le collaborazioni con le scuole di formazione professionale.

Associazione Auser

Con l'associazione è siglata intesa per la gestione del servizio di trasporto e accompagnamento degli utenti frequentanti i centri diurni e per alcune attività ludico ricreative presso le strutture residenziali e semi residenziali.

Associazione Don Benedini

L'associazione collabora con la Fondazione nella gestione del centro aperto “Mantovani” contribuendo con personale volontario alle attività ludico ricreative e occupazionali

Associazione Croce Bianca

L'associazione mette a disposizione l'esperienza e la professionalità maturata negli anni nella gestione del servizio di telesoccorso di cui fruiscono gli utenti assistiti al domicilio.

Associazione Anteas

L'associazione è particolarmente attiva presso la Comunità papa garantendo supporto logistico e attività ludico ricreative

I rapporti con il territorio e la formazione

La Fondazione da sempre intrattiene rapporti con gli istituti formativi attraverso apposite convenzioni che disciplinano i rapporti tra gli enti e definiscono gli obiettivi di stage e tirocini.

In corso 2025 le presenze di allievi/studenti sono così riassunte:

Attività con Istituti di formazione

Sono attive convenzioni per tirocini e stage con le seguenti istituzioni:

- CFP Zanardelli
- Scuola formazione Dedalo
- Istituto formazione IAL Lombardia
- CFP Target service Solution
- Sfera
- Timiopolis
- Life no Profit
- Lyceum
- Solco

Sono presenti altresì convenzioni con le scuole universitarie dei seguenti corsi di laurea:

- Scienze infermieristiche
- Fisioterapia
- Scuola di specialità in geriatria

Ulteriori convenzioni sono attive con gli istituti di formazione secondaria per i progetti di alternanza scuola lavoro:

- Istituto Veronica Gambara
- Istituto Bazoli
- Istituto Sraffa
- Istituto Mantegna

Convenzioni con istituti di formazione secondaria di primo grado per progetti di cittadinanza attiva:

- Istituto Kennedy

Compensi agli organi di controllo

In corso 2025 il revisore legale ha coperto l'incarico per il seguente periodo:

Papa Alberto 01/01/2025-31/12/2025

Il componente esterno all'organismo di vigilanza per il seguente periodo:

Corli Emanuele 01/01/2025-31/12/2025

Ammontare dei corrispettivi spettanti agli organi di controllo		2025	2024
Revisione legale dei conti annuali		7.613	7.613
Organismo di vigilanza ex 231/01		2.538	2.538
Responsabile trattamento dati personali		1.600	1.600
Totale corrispettivi spettanti agli organi di controllo		11.751	11.751

Il responsabile per la protezione dei dati (DPO) ai sensi del Reg. 2016/679 è designato nel signor Ivan Pasotti.

Compensi agli amministratori

Nel corso 2025 sono stati riconosciuti i seguenti compensi lordi.

Ammontare dei corrispettivi spettanti agli amministratori		2025	2024
Presidente Consiglio Direttivo		12.000	12.000
I membri del Consiglio Direttivo non percepiscono nessun compenso		-	-
		12.000	12.000

Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del d.lgs. n. 117/2017 e s.m.i.

La Fondazione non ha patrimoni destinati fatto salvo il Fondo di destinazione del 5 per mille pari ad euro 24.419,20 non utilizzato in corso 2025.

Operazioni realizzate con parti correlate

Non applicabile per l'esercizio 2025.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone il riporto a nuovo del risultato d'esercizio.

Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione

Anche nel presente esercizio è stato possibile affrontare la situazione congiunturale mediante programmazione, periodiche verifiche di bilancio e una gestione prudentiale delle risorse.

Si ritiene di opportuno fornire una adeguata informativa in relazione agli effetti patrimoniali economici e finanziari che la gestione annuale ha avuto sul presente bilancio.

Di seguito si espongono gli indici di bilancio al fine di una raffigurazione dell'andamento della situazione economico patrimoniale dell'ultimo biennio.

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	variazione assoluta 2025-2024	
						%
CAPITALE CIRCOLANTE	5.913.139	80,88%	5.915.472	82,00%	- 2.333	-0,04%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	0,00%	-	0,00%	0	
Altri titoli	-	0,00%	-	0,00%	0	
Liquidità immediate	4.244.944	58,06%	4.319.153	59,87%	-74.209	-1,72%
Disponibilità liquide	4.244.944	58,06%	4.319.153	59,87%	-74.209	
Liquidità differite	1.748.245		1.608.211	-	140.034	-
Crediti verso soci	-		-		-	-
Crediti dell'attivo circolante a breve termine	1.625.892	22,24%	1.526.603	21,16%	99.289	6,50%
Attività finanziarie	-		-	-	-	-
Ratei e risconti	122.353	1,67%	81.608	1,13%	40.745	49,93%
Rimanenze	42.303	0,58%	69.716	0,97%	- 27.413	-39,32%
IMMOBILIZZAZIONI	1.275.917	17,45%	1.216.913	16,87%	59.004	4,85%
Immobilizzazioni immateriali	628.610	8,60%	630.876	8,75%	-2.266	-0,36%
Immobilizzazioni materiali	647.307	8,85%	586.037	8,12%	61.270	10,45%
Immobilizzazioni finanziarie	-		-		-	-
Crediti dell'attivo circolante a m/l termine	-		-		-	-
TOTALE IMPIEGHI	7.311.410		7.213.993		97.417	1,35%

Stato patrimoniale passivo						
Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	variazione assoluta 2025-2024	
						%
CAPITALE DI TERZI	5.378.157	73,56%	5.352.798	74,20%	25.359	0,47%
Passività correnti	2.929.533	40,07%	2.764.469	38,32%	165.064	5,97%
Debiti a breve termine	2.905.433	39,74%	2.699.394	37,42%	206.039	
Ratei e risconti passivi	24.100	0,33%	65.075	0,90%	- 40.975	
passività consolidate	2.448.624	33,49%	2.588.329	35,88%	- 139.705	-5,40%
Debiti a m/l termine	-	0,00%	414.837	5,75%	- 414.837	-100,00%
Fondi per rischi ed oneri	690.125	9,44%	458.726	6,36%	231.399	
TFR	1.758.499	24,05%	1.714.766	23,77%	43.733	
CAPITALE PROPRIO	1.933.252	26,44%	1.861.195	25,80%	72.057	3,87%
Capitale sociale	1.000.000	13,68%	1.000.000	13,86%	-	
Riserve	248.375	3,40%	248.375	3,44%	-	
Utile (perdite) portati a nuovo	612.820	8,38%	476.325	6,60%	136.495	
Utile (perdita) dell'esercizio	72.057	0,99%	136.495	1,89%	- 64.438	
TOTALE FONTI	7.311.410		7.213.993		97.417	1,35%

Conto Economico						
Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	variazione assoluta 2025-2024	
VALORE DELLA PRODUZIONE	11.832.573	100%	11.387.564	100%	445.009	3,91%
Consumi di materie prime	604.391	5,11%	608.285	5,34%	- 3.894	-0,64%
spese generali	4.051.691	34,24%	3.783.824	33,23%	267.867	7,08%
VALORE AGGIUNTO	7.176.491	60,65%	6.995.455	61,43%	181.036	2,59%
Altri ricavi	-	-	-	-	-	-
Costo del personale	6.711.592	56,72%	6.430.887	56,47%	280.705	4,36%
Accantonamenti	231.399	1,96%	203.562	1,79%	27.837	0,00%
MARGINE OPERATIVO LORDO	233.500	1,97%	361.006	3,17%	- 127.506	-35,32%
Ammortamenti e svalutazioni	205.948	1,74%	186.518	1,64%	19.430	10,42%
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO	27.552	0,23%	174.488	1,53%	- 146.936	-84,21%
Altri ricavi e proventi	330.100	2,79%	194.925	1,71%	135.175	69,35%
Oneri diversi di gestione	307.864	2,60%	243.160	2,14%	64.704	26,61%
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	49.788	0,42%	126.253	1,11%	- 76.465	-60,56%
proventi finanziari	41.868	0,35%	41.428	0,36%	440	1,06%
utili e perdite su cambi	-	-	-	-	-	-
RISULTATO OPERATIVO	91.656	0,77%	167.681	1,47%	- 76.025	-45,34%
oneri finanziari	19.089	0,16%	30.426	0,27%	- 11.337	-37,26%
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA	72.566	0,61%	137.255	1,21%	- 64.689	-47,13%
rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
proventi e oneri straordinari	-	-	-	-	-	-
REDDITO ANTE IMPOSTE	72.566	0,61%	137.255	1,21%	- 64.689	-47,13%
Imposte sul reddito	509		760		- 251	-
REDDITO NETTO	72.057	0,61%	136.495	1,20%	- 64.438	-89,43%

Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari

Il Consiglio Direttivo ha adottato per il 2026 un budget di previsione prudentiale ipotizzando alcune azioni di contenimento dei costi e una manovra di incremento dei ricavi che è stato possibile contenere rispetto alle valutazioni iniziali.

L'indice di saturazione dei servizi è in costante incremento così come la domanda degli stessi. Il Servizio sanitario lombardo è tutt'ora in fase di applicazione del processo di riforma della sanità territoriale che si pone l'obiettivo di una maggiore presa in carico dell'utenza nei servizi semiresidenziali e domiciliari sui quali la Fondazione sta prestando particolare attenzione.

Con il presente bilancio la Fondazione ha effettuato gli accantonamenti utili a fronteggiare le manutenzioni che si rendessero necessarie in corso d'anno.

Le valutazioni effettuate permettono quindi di escludere previsioni negative sia dal punto di vista economico che finanziario.

Perseguimento delle finalità statutarie

La Fondazione opera secondo criteri di economicità e di programmazione nel rispetto del principio di sussidiarietà e nel definire le politiche di bilancio e di erogazione del servizio ha come obiettivo la stabilizzazione dei servizi in essere e la ricerca di innovazione per meglio rispondere ai bisogni costantemente in evoluzione della popolazione anziana.

Gli organi istituzionali e gestionali cooperano tra loro in un rapporto di leale e reciproca collaborazione e improntano il proprio operato alla trasparenza e al rispetto dei reciproci ruoli e responsabilità senza alcuna ingerenza o sovrapposizione.

La stretta collaborazione con l'Amministrazione comunale permetterà entro giugno l'avvio della nuova unità d'offerta sociale residenziale realizzata con fondi PNRR.

Importante ruolo dovranno assumere inoltre le campagne di sensibilizzazione volte a favorire raccolte fondi facilitanti il miglioramento dei servizi attualmente erogati nonché l'avvio di azioni innovative.

Attività diverse

Non presenti nell'esercizio 2025.

Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi

Non applicabile per l'esercizio 2025

Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti. Verifica del rispetto del rapporto uno a otto di cui all'art. 16 d.lgs. 117/2017

La società nel corso del presente esercizio ha rispettato la prescrizione di cui all'art. 16 del D. Lgs 117/2017 secondo cui la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, calcolata sulla base della retribuzione lorda, non può essere superiore al rapporto uno a otto. Ai fini della suddetta verifica si riporta di seguito il prospetto delle retribuzioni lorde orarie, per figure professionali, corrisposte nell'esercizio che corrispondono alla remunerazione oraria media, comprensiva degli oneri riflessi, derivante dall'applicazione dei contratti nazionali di lavoro applicati presso la Fondazione.

qualifica	2025		
	costo annuo	tot ore	costo orario
ADDETTO GUARDAROBA	8.872,48 €	330,00	26,89
ADDETTO PULIZIE	22.608,97 €	1.201,50	18,82
AIUTO CUOCO	34.643,50 €	1.656,75	20,91
AMMINISTRATIVO	239.020,63 €	8.757,26	27,29
ASA	1.009.952,17 €	48.270,91	20,92
ASSISTENTE ALLA FAMIGLIA	35.176,75 €	2.077,50	16,93
ASSISTENTE SOCIALE	68.963,60 €	3.067,14	22,48
BARBIERE/PARRUCCHIER	42.964,19 €	1.988,83	21,60
CUOCO	54.615,83 €	2.760,25	19,79
CURE ESTETICHE	43.414,45 €	2.046,17	21,22
DIRETTORE GENERALE	61.890,37 €	835,20	74,10
DIRETTORE SANITARIO	139.905,47 €	2.101,80	66,56
EDUCATORE PROFESSIONALE	250.525,90 €	11.619,96	21,56
INFERMIERE	1.141.326,05 €	41.886,66	27,25
MAGAZZINIERE	16.520,49 €	906,22	18,23
MEDICO	62.768,69 €	2.392,18	26,24
OPERAIO SPECIALIZZATO	59.341,41 €	2.227,03	26,65
OSS	3.026.290,05 €	139.717,77	21,66
PRESIDENTE CONSIGLIO	14.040,15 €		
TERAPISTA RIABILITAZ	241.230,57 €	9.975,41	24,18
Totale complessivo	6.574.071,72 €	283.818,53	23,16

Per quanto concerne i rapporti libero professionali e i servizi esternalizzati si riporta il costo medio orario riconosciuto in corso d'anno

Assistenza medica	euro 35,00
Assistenza psicologica	euro 30,00
Operatore assistenziale	euro 21,45
Infermiere	euro 25,00
Tecnico – RSPP	euro 36,00

Descrizione dell'attività di raccolta fondi

Le erogazioni liberali ricevute nell'esercizio 2025 sono state versate alla Fondazione per il tramite di bonifico bancario.

Non si registrano erogazione sotto forma di beni in corso dell'esercizio.

La Fondazione beneficia delle agevolazioni tributarie in materia di ONLUS, previste dall' art. 150 del D.P.R. 917/86. Per quanto disposto dall'art. 15 lett. i-bis, i-quater del citato decreto, le erogazioni liberali in denaro effettuate a favore della Fondazione sono detraibili dal reddito delle persone fisiche, fino al limite di € 2.065,83; per i titolari di reddito di impresa, tali erogazioni sono deducibili fino a € 2.065,83 o al 2 per cento del reddito dichiarato (art. 100, lett. g D.P.R. 917/86). Inoltre l'art. 14 D.L. 35/2005 prevede che le liberalità in denaro o in natura erogate in favore di O.N.L.U.S. siano deducibili dal reddito complessivo nel limite del 10% del reddito complessivo dichiarato, e comunque nella misura massima di 70.000,00 euro annui. Il comma 337, art. 1 della Legge Finanziaria 2006, prevede la possibilità per le O.n.l.u.s. iscritte in apposito elenco, di essere beneficiarie di un contributo pari al 5 per mille dell'Irpef. Rientrando la Fondazione tra le possibili beneficiarie, la stessa ha posto in essere tutti gli adempimenti utili all'ottenimento di detto contributo.

L'importo relativo alla destinazione del 5 per mille dell'annualità 2024 incassato il 28/08/2025 è stato pari ad euro 1.437,43.

Le donazioni da privati ammontano complessivamente a euro 21.860,00

Verifica crediti d'imposta

I crediti fruibili 2025 e pregressi sono stati parzialmente utilizzati.

RELAZIONE SULLA GESTIONE ESERCIZIO 2025

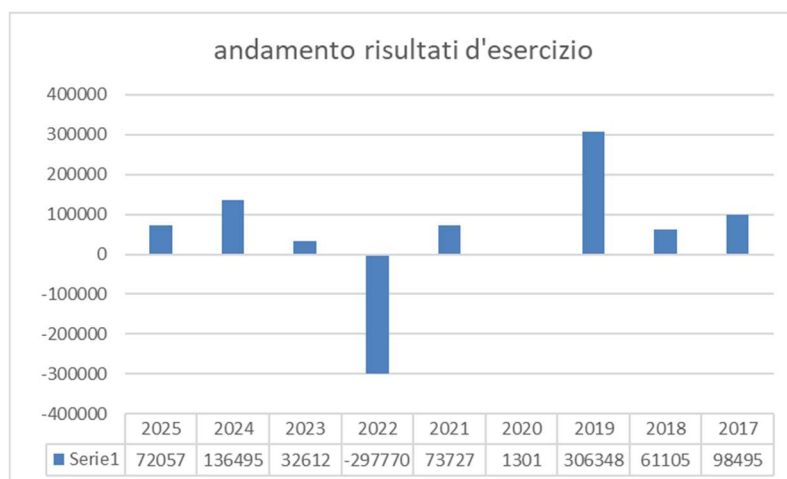
Gentilissimi colleghi

L'esercizio 2025 chiude con un utile pari ad euro 72.057 dopo aver effettuato gli accantonamenti previsti dalle norme fiscali e tributarie e ulteriori accantonamenti di carattere prudenziale e dopo aver esaminato tutte le poste di attivo.

Si ritiene opportuno illustrare di seguito l'andamento dell'ultimo biennio.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024
A) Valore della produzione	12.153.560 €	11.521.388 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.832.573 €	11.387.564 €
03) Altri ricavi e proventi	320.987 €	133.824 €
B) Costi della produzione	-12.074.580 €	-11.426.460 €
01) Acq. Materie prime,di consumo e merci	-604.391 €	-608.285 €
02) Acquisto di servizi	-3.959.556 €	-3.710.108 €
03) Godimento beni di terzi	-92.135 €	-73.716 €
04) Costo del personale	-6.711.593 €	-6.430.886 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-205.948 €	-186.518 €
07) Altri accantonamenti	-231.399 €	-203.562 €
08) Oneri diversi di gestione	-242.145 €	-207.261 €
06) Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	-27.413 €	-6.123 €
C) Proventi e oneri finanziari	22.778 €	11.002 €
01) Altri poventi finanziari	41.868 €	41.428 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-19.089 €	-30.426 €
E) Proventi e oneri straordinari	-29.193 €	31.325 €
20) Proventi	9.113 €	61.101 €
21) Oneri	-38.306 €	-29.776 €
Imposte sul reddito	-509 €	-760 €
Imposte sul reddito dell'esercizio	-509 €	-760 €
Totale complessivo	72.057 €	136.495 €

I risultati d'esercizio degli ultimi anni evidenziano come le annualità siano influenzate dagli eventi che le contraddistinguono ma in particolare il triennio pandemico rileva la straordinarietà sia dell'esercizio 2020, di piena emergenza sanitaria, che del 2022 gravato da maggiori costi non comprimibili.



SERVIZI ATTIVI NEL 2025	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022	
ACHILLE PAPA	56.421 €	27.858 €	46.717 €	-29.991 €	
ALLOGGI A. PAPA	6.038 €	9.230 €	6.265 €	9.317 €	
CDI A. PAPA	37.566 €	-688 €	19.739 €	-30.927 €	
COMUNITA' A. PAPA	12.817 €	19.316 €	20.712 €	-8.382 €	
ARICI SEGA	138.260 €	197.339 €	150.628 €	69.998 €	
CDI PRIMAVERE	43.566 €	25.540 €	53.668 €	20.222 €	
CDOM	0 €	-391 €			
RSA APERTA	57.844 €	52.562 €	6.058 €	-3.306 €	
RSA NUOVA ARICI SEGA	2.133 €	63.617 €	36.863 €	27.638 €	
SAD	34.716 €	56.011 €	54.038 €	25.444 €	
CIMABUE			-329 €	-590 €	
CD CIMABUE			-329 €	-590 €	
COMPLESSO BIRD	35.693 €	14.667 €	-20.041 €	-6.947 €	
ALLOGGI BIRD	26.377 €	18.794 €	-2.026 €		
ALLOGGI CUSTODI BIRD UI 67167-67176-67204-67205	-5.203 €	-7.085 €	-18.041 €		
CENTRO SERVIZI BIRD UI 67160	14.519 €	2.957 €	27 €	-6.947 €	
CONTRIBUTI	-712 €	0 €	249 €		
BS BG CITTA' AMICHE DELLA DEMENZA ANNO 2023			249 €		
PROGETTO SOSTEGNO PERSONE FRAGILI - FONDI PNRR	-712 €				
MANTOVANI	20.022 €	-148 €	-40.526 €	-78.059 €	
ALLOGGI MANTOVANI	14.618 €	14.905 €	10.313 €	5.997 €	
CASSETTA MANTOVANI	-8.013 €	-7.478 €	-7.446 €	-9.936 €	
CD MANTOVANI	13.417 €	-7.574 €	-43.394 €	-74.120 €	
UTENZE ZONE COMUNI MANTOVANI ESCLUSA CASSETTA	0 €				
VILLA DE ASMUNDIS	-85.033 €	-66.297 €	-59.775 €	-63.575 €	
ALLOGGI VDA	-20.629 €	-7.850 €	-11.746 €	-7.632 €	
COMUNITA' VDA	-64.404 €	-58.447 €	-48.029 €	-55.943 €	
VIA ALLEGRI	-43.435 €	-33.938 €	-35.555 €	-31.187 €	
CENTRO MULTISERVIZI ANZIANI	-43.787 €				
CONDominio IL TIGLIO VIA ALLEGRI		-38.921 €	-32.363 €	-29.643 €	
SAF - SERVIZIO ASSISTENTI FAMILIARI	148 €	4.225 €	368 €	6.574 €	
SAV	-1.058 €	759 €	-3.561 €	-8.118 €	
UFFICIO DI PROSSIMITA'	817 €				
WELFARE IN AGEING 2023-2025	445 €				
ALLOGGI VIA ARICI	19.951 €	16.649 €	20.562 €	-164 €	
ALLOGGI ARICI	19.951 €	16.649 €	20.562 €	-164 €	
VIA ZAPPA	-52.735 €	-37.769 €	-41.217 €	-95.954 €	
ALLOGGI ARVEDI	-33.647 €	-15.655 €	-24.258 €	-25.973 €	
COMUNITA' ARVEDI	-19.087 €	-22.114 €	-16.959 €	-69.981 €	
VILLA ELISA	-16.374 €	18.135 €	11.900 €	-61.302 €	
RSA VILLA ELISA	-16.374 €	18.135 €	11.900 €	-61.302 €	
Totale complessivo	72.057 €	136.495 €	32.612 €	-297.770 €	

Il personale dipendente

Al 31.12.2025 il personale dipendente consta di 207 unità con un'età media di 48 anni e anzianità di servizio media di 8 anni.

La dotazione organica è multi etnica con prevalenza di cittadinanza italiana.

PAESE DI PROVENIENZA	NUMERO	PAESE DI PROVENIENZA	NUMERO
ALBANIA	7	ITALIA	96
ARGENTINA	1	MACEDONIA DEL NORD	1
BRASILE	2	MAROCCO	8
BULGARIA	1	MOLDAVIA	8
CAMERUN	9	NIGERIA	5
CILE	1	PERU'	10
COLOMBIA	4	POLONIA	2
COSTA D'AVORIO	2	REPUBBLICA DOMINICANA	1
ECUADOR	1	ROMANIA	20
EL SALVADOR	1	SENEGAL	5
ETIOPIA	3	SERBIA	1
GERMANIA	1	TOGO	1
GHANA	1	TUNISIA	1
GUINEA	3	UCRAINA	9
GUINEA-BISSAU	1	VENEZUELA	1

La distribuzione, rispetto ai Contratti di lavoro nazionali applicati, è la seguente:

- ✓ CCNL FUNZIONI LOCALI numero 66 dipendenti
- ✓ CCNL UNEBA numero 138 dipendenti
- ✓ CO.CO.PRO numero 3 dipendenti

Nel corso dell'esercizio il personale dipendente ha fruito di specifica formazione di aggiornamento in tema di sicurezza nell'ambiente di lavoro per complessive 1.433 ore.

Titolo Corso	Ore Corso	Infermieri	ASA	OSS	FKT	IMPIEGATI	EDUCATORI	ADDETTO CURE ESTETICHE	MEDICO	ADD.LAVANDERIA	TERAPISTA OCCUPAZIONALE	ASSISTENTE FAMILIARE	CUOCO	ASS.SOCIALE	MANUTENTORE	CUSTODE SOCIALE	PULIZIE	PSICOLOGO	TOTALE PARTECIPANTI	TOTALE ORE FORMAZIONE
FORMAZIONE USO SOLLEVATORI A MARCHIO ARJO	1	8	12	13	2														35	35
FORMAZIONE USO SOLLEVATORI A MARCHIO GULDMANN	1	14	17	52	4														87	87
KINAESTHETICS LIVELLO 1 - MODULO 4	24				1														1	24
KINAESTHETICS LIVELLO 1 - MODULO 5	18				1														1	18
CHI AIUTA SI AIUTA. GRUPPO DI AUTO MUTUO AIUTO PER ASSISTENTI SOCIALI	4													1					1	4
USO E LETTURA CENTRALE ANTINCENDIO 1^ MODULO	1	22		9			1					2	1						35	35
USO E LETTURA CENTRALE ANTINCENDIO 2^ MODULO	1	9	2	3	2		1		1			2							20	20
CORSO HACCP per CUOCHI	4												3						3	12
CORSO HACCP operatori di reparto	1																		175	175
CORSO HACCP operatori di comunità	3		3	15								2							20	60
REFERENTI DI NUCLEO	8		2	10															12	96
USO DEL NUOVO IMPIANTO DI CHIAMATA INFERMIERISTICA RSA VILLA ELISA	1	4	4	6	1														15	7,5
PROVE EVACUAZIONE																			160	0
CORSO FORMAZIONE UTILIZZO VENTILATORI	2	13			1				2										16	
LE SFIDE DELLE COMPLESSITA'	20						40				5								45	180
LA PERSONA AL CENTRO: DALLA TECNICA ALLA RELAZIONE - MOD.1	20	65			20				15										100	400
LA PERSONA AL CENTRO: DALLA TECNICA ALLA RELAZIONE - MOD. 2	20	50			15				5										70	280

I giorni complessivi di assenza (escluse le ferie) sono stati 6.873 con un leggero decremento rispetto all'esercizio 2024 e sono suddivisi come segue:

TIPOLOGIA ASSENZA	2025	2024	DIFF
ASPETTATIVA	13	749	-736
AVIS	3	5	-2
CONCORSO	2		2
CONGEDO MATRIM.	43	30	13
CONGEDO PARENTALE	450	925	-475
FACOLTATIVA 100%	2	9	-7
INFORTUNIO	562	591	-29
L 151	557	668	-111
LEGGE 104	462	445	17
LUTTO	23	40	-17
MALATTIA	3471	3734	-263
MALATTIA FIGLIO	26	22	4
MATERNITA'	1182	1406	-224
MOTIVI FAMILIARI	27	44	-17
PATERNITA'	10	4	6
PERMESSO ESAMI	0	1	-1
PERMESSO SINDACALE	9	38	-29
VISITE SPEC	28	30	-2
ALLATTAMENTO	0	53	-53
ELEZIONI	3		3
Totale complessivo	6873	8794	-1921

Il tasso di assenteismo suddiviso tra personale a tempo determinato e indeterminato e tipologia di contratto, esclusi i gg di ferie, è il seguente:

DETERMINATO/INDETERMINATO	N.Dip	GG ASSENZA	GIORNI LAVORABILI	Media di %Assenza
TEMPO DETERMINATO	13,35	147,00	2.140	5,69
TEMPO INDETERMINATO	172,47	6735,50	49.665	15,15
Totale complessivo	185,82	6882,50	51.805	14,19
TIPO CONTRATTO	N.Dip	GG ASSENZA	GIORNI LAVORABILI	Media di %Assenza
ENTI LOCALI	60,34	2469,00	17.235	15,05
UNEBA	125,48	4413,50	34.570	13,81
Totale complessivo	185,82	6882,50	51.805	14,19

La copertura delle assenze è stata garantita attraverso l'assunzione di personale a tempo determinato.

Il personale ha altresì goduto di 31.710 ore di ferie destinate al recupero psicofisico residuando 19.281 ore.

ARRETRATI ANNO PRECEDENTE	MATURATE	GODUTE	RESIDUO AL 31/12/2025
ORE	18852	32139	31710
			19281

RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "ARICI SEGA"

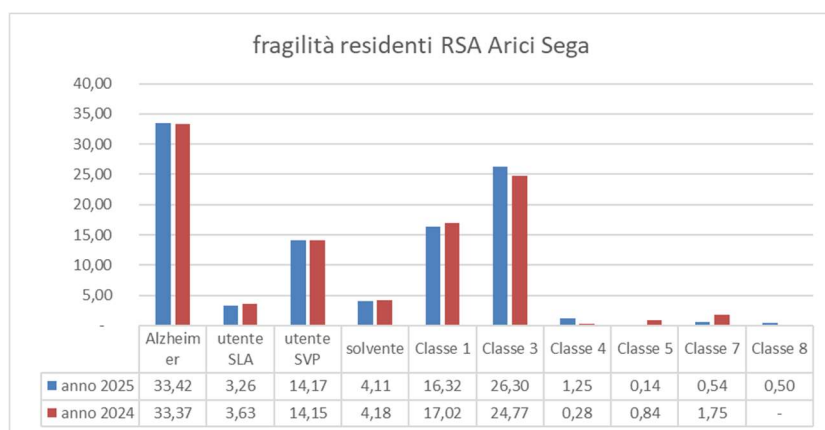
La Residenza è contrattualizzata con il servizio sanitario per numero 115 posti letto a fronte di una capacità ricettiva di 120 posti così suddivisi

- 40 posti letto in nuclei dedicati a persone affette da demenza con disturbi comportamentali
- 20 posti letto in nucleo dedicato a pazienti in stato vegetativo persistente
- 60 posti letto ordinari.

La saturazione complessiva media per l'esercizio 2025 è stata pari al 99,60% (nel 2024 è stata del 99,60%).

La complessità assistenziale è evidenziata dalla classificazione Sosia quale strumento adottato per la valutazione dei bisogni dei residenti secondo le norme vigenti in Lombardia.

L'utenza atipica rappresenta il 17,43% dei pazienti accolti presso la residenza.



La struttura chiude con un utile d'esercizio di euro 2.133.-.

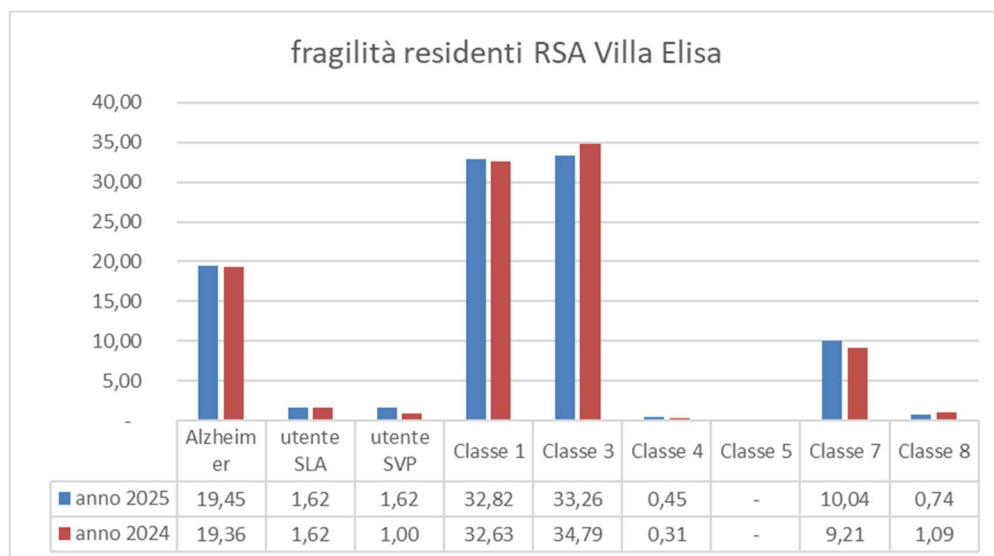
Etichette di riga	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	5.791.749 €	5.638.763 €	5.477.144 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.747.610 €	5.618.399 €	5.455.395 €
03) Altri ricavi e proventi	44.139 €	20.364 €	21.750 €
B) Costi della produzione	-5.804.671 €	-5.594.451 €	-5.444.125 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-266.211 €	-272.013 €	-290.459 €
02) Acquisto di servizi	-1.664.747 €	-1.541.326 €	-1.498.794 €
03) Godimento beni di terzi	-16.218 €	-16.121 €	-14.600 €
04) Costo del personale	-3.605.567 €	-3.520.602 €	-3.548.827 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-48.295 €	-41.732 €	-38.947 €
07) Altri accantonamenti	-109.164 €	-132.794 €	
08) Oneri diversi di gestione	-78.853 €	-70.302 €	-70.498 €
06) Variaz. rimanenze mat. 1^, mat. cons., merci	-15.616 €	439 €	18.000 €
C) Proventi e oneri finanziari	19.177 €	18.581 €	-801 €
01) Altri proventi finanziari	20.126 €	20.453 €	200 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-949 €	-1.872 €	-1.000 €
E) Proventi e oneri straordinari	-4.122 €	723 €	4.645 €
20) Proventi	4.851 €	5.255 €	61.099 €
21) Oneri	-8.972 €	-4.532 €	-56.454 €
Totale complessivo	2.133 €	63.617 €	36.863 €

RESIDENZA SANITARIO ASSISTENZIALE "VILLA ELISA"

La residenza ha una capacità ricettiva di 62 posti letto contrattualizzati con il servizio sanitario. Lo standard assistenziale erogato permette l'accoglienza di utenza atipica pur in assenza di nucleo dedicato a tali pazienti.

La saturazione per l'esercizio 2024 è stata pari al 99,48%, a fronte del 99,49% del 2024.

La complessità assistenziale degli ospiti accolti è desumibile dalla valutazione Sosia Regionale.



La struttura chiude con una perdita di euro 16.374.-

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	2.712.575 €	2.626.080 €	2.525.197 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.706.925 €	2.622.471 €	2.521.578 €
03) Altri ricavi e proventi	5.650 €	3.609 €	3.619 €
B) Costi della produzione	-2.737.468 €	-2.617.969 €	-2.517.629 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-120.759 €	-106.884 €	-84.657 €
02) Acquisto di servizi	-848.052 €	-838.375 €	-750.733 €
03) Godimento beni di terzi	-5.926 €	-6.003 €	-5.687 €
04) Costo del personale	-1.617.972 €	-1.548.617 €	-1.603.529 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-32.432 €	-27.530 €	-27.009 €
07) Altri accantonamenti	-60.262 €	-48.477 €	
08) Oneri diversi di gestione	-39.921 €	-34.367 €	-33.669 €
06) Variaz. rimanenze mat. 1 ^a , mat. cons., merci	-12.144 €	-7.716 €	-12.346 €
C) Proventi e oneri finanziari	9.042 €	8.724 €	-374 €
01) Altri proventi finanziari	9.479 €	9.603 €	93 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-437 €	-879 €	-467 €
E) Proventi e oneri straordinari	-523 €	1.301 €	4.706 €
20) Proventi	2.748 €	1.353 €	21.514 €
21) Oneri	-3.271 €	-53 €	-16.808 €
Totale complessivo	-16.374 €	18.135 €	11.900 €

CENTRO DIURNO INTEGRATO PRIMAVERE

Il Centro, collocato al piano terra della RSA Arici Segà, è contrattualizzato per numero 30 utenti giornalieri. Le persone assistite in corso d'anno sono state in numero di 52 (20 maschi; 32 femmine) con frequenze settimanali variabili per complessive 6.484 giornate con una saturazione pari al 91,27% a fronte del 88,19% nel 2024.

La dotazione organica è stata rapportata al numero effettivo di presenze giornalieri.

Il servizio chiude con un utile di euro 43.566.-

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	415.139 €	396.032 €	369.749 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	414.815 €	395.796 €	369.674 €
03) Altri ricavi e proventi	324 €	236 €	75 €
B) Costi della produzione	-372.574 €	-360.485 €	-315.982 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-1.898 €	-3.203 €	-3.024 €
02) Acquisto di servizi	-149.228 €	-143.994 €	-128.680 €
03) Godimento beni di terzi	-4 €		-8 €
04) Costo del personale	-204.452 €	-197.783 €	-177.750 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-2.492 €	-1.732 €	-1.048 €
07) Altri accantonamenti	-7.645 €	-7.862 €	
08) Oneri diversi di gestione	-6.855 €	-5.911 €	-5.473 €
C) Proventi e oneri finanziari	1.386 €	1.171 €	-49 €
01) Altri proventi finanziari	1.453 €	1.288 €	12 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-67 €	-118 €	-62 €
E) Proventi e oneri straordinari	-386 €	-11.177 €	-50 €
20) Proventi	116 €	98 €	
21) Oneri	-501 €	-11.275 €	-50 €
Totale complessivo	43.566 €	25.540 €	53.668 €

CENTRO DIURNO INTEGRATO ACHILLE PAPA

Il centro è contrattualizzato con il servizio sanitario regionale per numero 25 utenti giornalieri.

Il tasso di saturazione si è assestato al 87,27% con un incremento rispetto all'annualità precedente (82,92%) garantendo fruibilità a 46 utenti (15 maschi; 31 femmine) durante l'annualità per complessive 5.108 giornate.

La dotazione organica è stata rapportata alla effettiva presenza dell'utenza.

Il servizio chiude con un utile di euro 37.566.

Etichette di riga	CONSUNTIVO		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	374.466 €	344.796 €	332.660 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	374.408 €	344.720 €	332.576 €
03) Altri ricavi e proventi	59 €	76 €	84 €
B) Costi della produzione	-337.800 €	-348.386 €	-313.298 €
01) Acq. Materie prime,di consumo e merci	-3.850 €	-5.498 €	-3.677 €
02) Acquisto di servizi	-143.776 €	-143.922 €	-121.624 €
03) Godimento beni di terzi	-93 €	-113 €	-194 €
04) Costo del personale	-174.476 €	-179.963 €	-179.191 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-3.141 €	-3.064 €	-2.786 €
07) Altri accantonamenti	-6.726 €	-6.686 €	
08) Oneri diversi di gestione	-5.737 €	-9.139 €	-5.826 €
06) Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci			
C) Proventi e oneri finanziari	1.250 €	1.145 €	-49 €
01) Altri poventi finanziari	1.310 €	1.264 €	12 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-60 €	-119 €	-61 €
E) Proventi e oneri straordinari	-351 €	1.756 €	426 €
20) Proventi	102 €	2.004 €	475 €
21) Oneri	-452 €	-247 €	-49 €
Totale complessivo	37.566 €	-688 €	19.739 €

Da precisare che l'immobile ospita, al piano semi interrato, alcuni servizi sociali dell'amministrazione comunale per i quali viene rimborsata la spesa che la Fondazione anticipa per le utenze.

Etichette di riga	CONSUNTIVO		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	16.818 €	17.235 €	13.745 €
03) Altri ricavi e proventi	16.818 €	17.235 €	13.745 €
B) Costi della produzione	-16.818 €	-17.235 €	-13.868 €
02) Acquisto di servizi	-16.818 €	-17.235 €	-13.868 €
E) Proventi e oneri straordinari			123 €
20) Proventi			285 €
21) Oneri			-163 €
Totale complessivo	0 €	0 €	-0 €

CENTRO DIURNO MANTOVANI

Il servizio è di carattere sociale e supporta, attraverso attività di supervisione, gli alloggi posti al piano superiore.

Il servizio ha accolto durante l'anno 46 utenti (9 maschi; 37 femmine) con frequenza diversificata durante la settimana.

La saturazione media dell'anno è pari al 74.85% (rapportata ad una capacità ricettiva di 22 utenti).

Il servizio trasporto è garantito per il tramite dell'Associazione Auser.

Il personale è coadiuvato nell'attività ludico ricreativa dall'Associazione Don Benedini con la quale è attiva convenzione anche per l'utilizzo di fabbricato adiacente al centro.

Il servizio chiude con un utile di euro 13.417.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	258.139 €	210.020 €	138.145 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	252.565 €	208.459 €	137.182 €
03) Altri ricavi e proventi	5.574 €	1.561 €	964 €
B) Costi della produzione	-245.301 €	-218.090 €	-181.498 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-2.285 €	-2.309 €	-1.979 €
02) Acquisto di servizi	-146.051 €	-131.032 €	-105.206 €
03) Godimento beni di terzi	-5.910 €	-1.244 €	-1.248 €
04) Costo del personale	-81.163 €	-75.521 €	-66.169 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-3.501 €	-3.025 €	-4.250 €
07) Altri accantonamenti	-2.901 €	-1.968 €	
08) Oneri diversi di gestione	-3.489 €	-2.991 €	-2.647 €
C) Proventi e oneri finanziari	843 €	693 €	-20 €
01) Altri proventi finanziari	883 €	762 €	5 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-41 €	-70 €	-25 €
E) Proventi e oneri straordinari	-263 €	-197 €	-20 €
20) Proventi	42 €	45 €	
21) Oneri	-305 €	-242 €	-20 €
Totale complessivo	13.417 €	-7.574 €	-43.394 €

Il costo riferito alla "Casetta Mantovani" è dato dalle utenze sostenute da Fondazione a favore dell'Associazione Don Benedini che fruisce dei locali per le attività di socializzazione rivolte alla popolazione del quartiere nonché quale punto d'appoggio per le attività di supporto del Centro Mantovani.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	1 €	0 €	
03) Altri ricavi e proventi	1 €	0 €	
B) Costi della produzione	-8.014 €	-7.479 €	-7.446 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-0 €	-23 €	-47 €
02) Acquisto di servizi	-6.873 €	-6.146 €	-6.019 €
04) Costo del personale	-707 €	-900 €	-1.014 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-13 €	-13 €	-13 €
07) Altri accantonamenti	-23 €		
08) Oneri diversi di gestione	-397 €	-396 €	-353 €
E) Proventi e oneri straordinari			
20) Proventi			
21) Oneri			
Totale complessivo	-8.013 €	-7.478 €	-7.446 €

ALLOGGI SOCIALI MANTOVANI

Gli alloggi, posti al piano primo dell'edificio che accoglie il centro diurno sociale sono in numero di cinque. Alla data odierna sono tutti occupati.

L'età media è di 83,3 anni

La saturazione in corso 2025 è stata del 99,18%

Il servizio chiude con un utile di euro 14.618.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	50.691 €	45.920 €	44.338 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	45.799 €	45.835 €	43.869 €
03) Altri ricavi e proventi	4.892 €	85 €	470 €
B) Costi della produzione	-36.170 €	-30.930 €	-34.012 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-94 €	-625 €	-239 €
02) Acquisto di servizi	-25.644 €	-25.670 €	-28.752 €
03) Godimento beni di terzi	-4.805 €		-1 €
04) Costo del personale	-2.124 €	-2.612 €	-2.716 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-2.468 €	-1.023 €	-1.042 €
07) Altri accantonamenti	-61 €	-37 €	
08) Oneri diversi di gestione	-974 €	-963 €	-1.262 €
C) Proventi e oneri finanziari	152 €	154 €	-6 €
01) Altri proventi finanziari	159 €	170 €	2 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-7 €	-16 €	-8 €
E) Proventi e oneri straordinari	-55 €	-239 €	-6 €
20) Proventi		8 €	
21) Oneri	-55 €	-247 €	-6 €
Totale complessivo	14.618 €	14.905 €	10.313 €

ALLOGGI SOCIALI ARICI

Gli alloggi sono in numero di 5 di cui 4 singolo e uno doppio.

Sono collocati in palazzina indipendente al piano terra della quale è funzionante un centro aperto in gestione alla Associazione Auser San Polo con la quale è attiva una collaborazione per l'attività di sorveglianza, piccole manutenzioni del verde esterno e delle parti comuni.

Viene garantito ai residenti il servizio di telesoccorso, il supporto dell'assistente sociale e il passaggio settimanale di un operatore.

Alla data odierna risultano occupati tutti gli alloggi.

L'età media degli occupanti è pari a 74,37.-

La saturazione in corso 2025 è stata pari al 99,18%. Il servizio chiude con un utile di euro 19.951.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	45.194 €	41.678 €	47.414 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	44.437 €	39.684 €	46.939 €
03) Altri ricavi e proventi	758 €	1.993 €	475 €
B) Costi della produzione	-25.338 €	-25.027 €	-26.839 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-201 €	-582 €	-346 €
02) Acquisto di servizi	-20.843 €	-18.886 €	-20.257 €
03) Godimento beni di terzi	-0 €		-1 €
04) Costo del personale	-2.425 €	-2.855 €	-3.263 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-1.059 €	-1.981 €	-2.095 €
07) Altri accantonamenti	-71 €	-31 €	
08) Oneri diversi di gestione	-738 €	-692 €	-876 €
C) Proventi e oneri finanziari	148 €	132 €	-7 €
01) Altri proventi finanziari	155 €	145 €	2 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-7 €	-13 €	-9 €
E) Proventi e oneri straordinari	-53 €	-134 €	-7 €
20) Proventi		6 €	
21) Oneri	-53 €	-141 €	-7 €
Totale complessivo	19.951 €	16.649 €	20.562 €

ALLOGGI SOCIALI ACHILLE PAPA

Gli alloggi si trovano al secondo piano del palazzo che accoglie sia la comunità sociale per anziani Papa che il Centro Diurno Integrato.

Trattasi di 4 alloggi singoli oggi tutti occupati con un'età media dei residenti pari a 87,60 anni.

Dall'esercizio 2022 è stato modificato il regime assistenziale garantendo tutti i servizi alberghieri e assistenziali all'interno della retta giornaliera richiesta.

La saturazione in corso 2025 è stata pari al 99,52%

Il servizio chiude con un utile di euro 6.038

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	74.455 €	73.214 €	71.528 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	74.445 €	73.200 €	71.512 €
03) Altri ricavi e proventi	10 €	14 €	16 €
B) Costi della produzione	-68.629 €	-64.158 €	-65.218 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-10.117 €	-9.853 €	-12.200 €
02) Acquisto di servizi	-12.058 €	-10.426 €	-12.246 €
03) Godimento beni di terzi	-342 €	-335 €	-134 €
04) Costo del personale	-44.324 €	-40.398 €	-38.542 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-550 €	-834 €	-785 €
07) Altri accantonamenti	-470 €	-981 €	
08) Oneri diversi di gestione	-765 €	-1.332 €	-1.311 €
C) Proventi e oneri finanziari	245 €	245 €	-11 €
01) Altri proventi finanziari	260 €	269 €	3 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-15 €	-25 €	-13 €
E) Proventi e oneri straordinari	-33 €	-71 €	-35 €
20) Proventi	56 €	12 €	161 €
21) Oneri	-90 €	-83 €	-195 €
Totale complessivo	6.038 €	9.230 €	6.265 €

ALLOGGI SOCIALI ARVEDI

Gli alloggi, in numero di 4, hanno capacità ricettiva di 8 utenti garantendo la dovuta privacy per il tramite di camere singole. Collocati all'interno del complesso Arvedi che accoglie la Comunità residenziale fruiscono dei servizi alberghieri della stessa. Alla data della presente relazione gli alloggi sono tutti occupati da utenti con un'età media di 81,12 anni.

La saturazione in corso 2025 è stata pari al 93,83% (nel 2024 era al 100%) . Il servizio chiude con una perdita di euro 33.647

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	147.928 €	152.174 €	122.891 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	147.869 €	152.144 €	122.864 €
03) Altri ricavi e proventi	59 €	30 €	27 €
B) Costi della produzione	-176.969 €	-159.744 €	-138.846 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-21.248 €	-22.348 €	-20.261 €
02) Acquisto di servizi	-40.268 €	-37.162 €	-31.025 €
03) Godimento beni di terzi	-433 €	-392 €	-163 €
04) Costo del personale	-88.909 €	-74.610 €	-61.795 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-22.816 €	-22.764 €	-23.332 €
07) Altri accantonamenti	-795 €	-120 €	
08) Oneri diversi di gestione	-2.500 €	-2.347 €	-2.269 €
C) Proventi e oneri finanziari	-4.513 €	-7.877 €	-8.285 €
01) Altri proventi finanziari	519 €	559 €	5 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-5.032 €	-8.437 €	-8.290 €
E) Proventi e oneri straordinari	-93 €	-208 €	-18 €
20) Proventi	86 €	25 €	
21) Oneri	-179 €	-233 €	-18 €
Totale complessivo	-33.647 €	-15.655 €	-24.258 €

ALLOGGI SOCIALI VILLA DE ASMUNDIS

Gli alloggi sono in numero di quattro con capacità ricettiva di 7 persone (3 alloggi doppi; 1 alloggio singolo).

Gli alloggi beneficiano dei servizi della adiacente Comunità residenziale per anziani.

L'età media degli utenti è di 85 anni.

La saturazione è stata del 85,64%-

Il servizio chiude con una perdita di euro 20.629

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	124.199 €	121.922 €	108.929 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	123.932 €	121.898 €	108.905 €
03) Altri ricavi e proventi	267 €	24 €	24 €
B) Costi della produzione	-145.179 €	-138.017 €	-120.944 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-14.749 €	-16.434 €	-13.499 €
02) Acquisto di servizi	-53.511 €	-48.725 €	-31.599 €
03) Godimento beni di terzi	-275 €	-25 €	-245 €
04) Costo del personale	-70.646 €	-68.814 €	-70.734 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-2.254 €	-1.055 €	-2.224 €
07) Altri accantonamenti	-685 €	-96 €	
08) Oneri diversi di gestione	-3.059 €	-2.868 €	-2.642 €
C) Proventi e oneri finanziari	415 €	406 €	-17 €
01) Altri proventi finanziari	435 €	447 €	4 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-20 €	-41 €	-21 €
E) Proventi e oneri straordinari	-65 €	7.838 €	286 €
20) Proventi	85 €	7.968 €	302 €
21) Oneri	-150 €	-130 €	-16 €
Totale complessivo	-20.629 €	-7.850 €	-11.746 €

ALLOGGI SOCIALI VIA ZAPPA

Trattasi di nucleo abitativo composto da 5 alloggi oggetto di intervento di ristrutturazione attualmente in corso a seguito di aggiudicazione di bando di gara.

Il complesso abitativo è oggetto di finanziamento con fonti finanziarie derivanti dal PNRR MISSIONE 6¹ su richiesta dell'amministrazione comunale di Brescia per il tramite dell'Ufficio di Piano.

L'intervento di conversione e valorizzazione dell'edificio ha previsto un risanamento edilizio complessivo, l'abbattimento delle barriere architettoniche e l'implementazione di strumentazione tecnologica per il controllo da remoto.

Ultimato l'intervento gli alloggi saranno destinati entro giugno 2026 a persone anziane che necessitano di tutela socio assistenziale.

In corso 2023 è stato approvato il progetto di servizio identificato in co-housing con supervisione di numero due assistenti famigliari conviventi.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	20.669 €		
03) Altri ricavi e proventi	20.669 €		
B) Costi della produzione	-21.370 €	-10.899 €	
02) Acquisto di servizi	-16.434 €	-8.357 €	
08) Oneri diversi di gestione	-4.936 €	-2.542 €	
C) Proventi e oneri finanziari	-11 €	-1 €	
02) Interessi e altri oneri finanziari	-11 €	-1 €	
E) Proventi e oneri straordinari		10.900 €	
20) Proventi		10.900 €	
Totale complessivo	-712 €	0 €	

¹ Piano di ripresa e resilienza Commissione Europea "Italia domani " 22 aprile 2021

COMUNITA VILLA DE ASMUNDIS

La comunità è autorizzata al funzionamento in via sperimentale ai sensi del decreto direttoriale ATS di Brescia nr. 101/2018. La capacità ricettiva è pari a 21 posti letto ed il servizio è rivolto a persone anziane con un grado di compromissione dell'autonomia da lieve a moderata, in particolare per mobilità e comobilità, con assenza di significativi segni di decadimento cognitivo e di disturbi comportamentali.

La saturazione dei posti disponibili in corso 2024 è stata pari al 98,68% (nel 2024 93,91%)

Il servizio chiude con una perdita di euro 64.404

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	416.108 €	382.504 €	373.384 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	415.247 €	381.870 €	372.065 €
03) Altri ricavi e proventi	861 €	634 €	1.319 €
B) Costi della produzione	-481.566 €	-465.058 €	-422.177 €
01) Acq. Materie prime,di consumo e merci	-52.380 €	-59.346 €	-53.124 €
02) Acquisto di servizi	-162.181 €	-154.225 €	-106.464 €
03) Godimento beni di terzi	-975 €	-89 €	-933 €
04) Costo del personale	-246.549 €	-233.931 €	-246.399 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-8.661 €	-7.776 €	-6.388 €
07) Altri accantonamenti	-1.501 €	-454 €	
08) Oneri diversi di gestione	-9.667 €	-9.238 €	-8.869 €
06) Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci	348 €		
C) Proventi e oneri finanziari	1.385 €	1.272 €	-60 €
01) Altri poventi finanziari	1.453 €	1.400 €	14 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-68 €	-128 €	-74 €
E) Proventi e oneri straordinari	-331 €	22.835 €	825 €
20) Proventi	170 €	23.214 €	880 €
21) Oneri	-501 €	-379 €	-55 €
Totale complessivo	-64.404 €	-58.447 €	-48.029 €

COMUNITA ACHILLE PAPA

La Comunità Achille Papa risponde ai requisiti della DGR 7776/2018 con la quale Regione Lombardia ha istituito l'unità d'offerta sociale denominata "Comunità Alloggio sociale Anziani".

La saturazione dei posti disponibili in corso 2025 è stata pari al 98,33% (nel 2024 99,11%)

Si mantiene in essere il rapporto di collaborazione con l'Associazione Anteas per quanto concerne i servizi collaterali e di supporto alla gestione dell'unità d'offerta a beneficio dei residenti accolti presso la struttura.

Il servizio chiude con un utile di euro 12.817

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	232.013 €	227.379 €	223.426 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	230.184 €	226.248 €	223.376 €
03) Altri ricavi e proventi	1.829 €	1.131 €	50 €
B) Costi della produzione	-219.772 €	-208.721 €	-202.619 €
01) Acq. Materie prime,di consumo e merci	-35.636 €	-34.093 €	-28.190 €
02) Acquisto di servizi	-35.524 €	-34.610 €	-36.738 €
03) Godimento beni di terzi	-1.001 €	-981 €	-1.095 €
04) Costo del personale	-140.637 €	-129.762 €	-130.731 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-2.904 €	-2.929 €	-2.565 €
07) Altri accantonamenti	-859 €	-2.429 €	
08) Oneri diversi di gestione	-3.212 €	-3.917 €	-3.300 €
06) Variaz.rimanenze mat.1^,mat.cons.,merci			
C) Proventi e oneri finanziari	771 €	752 €	-33 €
01) Altri poventi finanziari	808 €	829 €	8 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-37 €	-77 €	-41 €
E) Proventi e oneri straordinari	-194 €	-94 €	-61 €
20) Proventi	85 €	87 €	347 €
21) Oneri	-279 €	-181 €	-408 €
Totale complessivo	12.817 €	19.316 €	20.712 €

COMUNITA ARVEDI

La comunità risponde ai requisiti del decreto direttoriale ATS di Brescia nr. 101/2018 ed accoglie persone anziane on un grado di compromissione nell'autonomia da lieve a moderata, in particolare per mobilità e comorbidità, con assenza di significativi segni di decadimento cognitivo e di disturbi comportamentali.

Il tasso di saturazione dei posti letto, pari a 24 complessivi distribuiti in camere singole e doppie, è stato pari a 99,05% (nel 2024 99,44%).

Il servizio chiude con una perdita di euro 19.087

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	494.023 €	481.327 €	462.670 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	493.837 €	479.882 €	462.567 €
03) Altri ricavi e proventi	186 €	1.445 €	103 €
B) Costi della produzione	-502.891 €	-488.101 €	-461.506 €
01) Acq. Materie prime,di consumo e merci	-67.210 €	-69.414 €	-70.757 €
02) Acquisto di servizi	-92.222 €	-89.948 €	-80.169 €
03) Godimento beni di terzi	-1.129 €	-1.163 €	-550 €
04) Costo del personale	-275.779 €	-261.834 €	-245.473 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-57.441 €	-57.917 €	-57.526 €
07) Altri accantonamenti	-1.846 €	-942 €	
08) Oneri diversi di gestione	-7.264 €	-6.883 €	-7.031 €
C) Proventi e oneri finanziari	-10.369 €	-16.644 €	-18.055 €
01) Altri poventi finanziari	1.729 €	1.761 €	17 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-12.098 €	-18.405 €	-18.072 €
E) Proventi e oneri straordinari	149 €	1.303 €	-69 €
20) Proventi	745 €	1.638 €	
21) Oneri	-597 €	-335 €	-69 €
Totale complessivo	-19.087 €	-22.114 €	-16.959 €

RSA APERTA

Il servizio è prettamente di carattere domiciliare e risponde ai requisiti previsti dalla DGR 7769 del 17.01.2018.

Gli utenti presi in carico in corso 2025 sono stati in numero di 131 (142 nel 2024) ed hanno usufruito delle seguenti prestazioni:

INTERVENTO	N. PRESTAZIONI
002 - Stimolazione Cognitiva	929
003 - Stimolazione Cognitiva	189
009 - Consulenza alla famiglia per la gestione di disturbi del comportamento	5
010 - Consulenza alla famiglia per la gestione di disturbi del comportamento	20
018 - Supporto psicologico al Caregiver	41
026 - Interventi di stimolazione/mantenimento delle capacità motorie	188
027 - Interventi di stimolazione/mantenimento delle capacità motorie	1402
029 - Igiene Personale Completa	1928
033 - Interventi di sostegno in caso di disturbi del comportamento	2
034 - Interventi di sostegno in caso di disturbi del comportamento	46
040 - Consulenza e addestramento alla Famiglia/Caregiver per adattamento/protesizzazione	15
042 - Consulenza e addestramento alla Famiglia/Caregiver per adattamento/protesizzazione	50
054 - Interventi Mantenimento abilità residue	19
055 - Interventi Mantenimento abilità residue	160
056 - Interventi Mantenimento abilità residue	1281
081 - Interventi al domicilio occasionali in sostituzione del Care/Giver	1032

Etichette di riga	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	252.874 €	194.362 €	145.091 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	252.843 €	194.325 €	145.059 €
03) Altri ricavi e proventi	31 €	37 €	32 €
B) Costi della produzione	-195.581 €	-142.483 €	-133.976 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-70 €	-21 €	-21 €
02) Acquisto di servizi	-135.808 €	-97.872 €	-91.139 €
03) Godimento beni di terzi	-3 €		-3 €
04) Costo del personale	-57.090 €	-42.526 €	-41.624 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-125 €	-139 €	-171 €
07) Altri accantonamenti	-303 €	-306 €	
08) Oneri diversi di gestione	-2.183 €	-1.620 €	-1.017 €
C) Proventi e oneri finanziari	843 €	647 €	-21 €
01) Altri proventi finanziari	883 €	713 €	5 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-41 €	-65 €	-26 €
E) Proventi e oneri straordinari	-291 €	36 €	-5.035 €
20) Proventi	14 €	39 €	369 €
21) Oneri	-305 €	-3 €	-5.404 €
Totale complessivo	57.844 €	52.562 €	6.058 €

SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE

Il servizio è erogato a seguito di procedura di accreditamento da parte del Comune di Brescia.

I pazienti seguiti al domicilio durante l'esercizio 2025 sono stati in numero di 172 (136 nel 2024) per un totale di 11.422 ore

L'età media degli assistiti al domicilio è pari a 79,74 anni.

Le ore di servizio risultano così suddivise

ZONA BRESCIA EST numero 7.207

ZONA BRESCIA SUD numero 4.215

ZONA	TARGET	Sesso	ETA' MEDIA
SAD ZONA EST	ANZIANI	F	84,50
		M	79,60
	DISAGIO ADULTI/DISABILI	F	60,50
		M	52,67
SAD ZONA EST Totale			80,52
SAD ZONA SUD	ANZIANI	F	85,68
		M	85,38
	DISAGIO ADULTI/DISABILI	F	57,36
		M	53,00
SAD ZONA SUD Totale			79,17
Totale complessivo			79,74

Sono state inoltre garantite le prestazioni di

- telesoccorso
- trasporto sociale con la collaborazione dell'associazione Auser
- aiuto al pasto
- addestramento alimentare

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	325.662 €	302.736 €	254.009 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	323.122 €	302.629 €	253.952 €
03) Altri ricavi e proventi	2.540 €	108 €	56 €
B) Costi della produzione	-284.839 €	-247.786 €	-200.016 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-89 €	-32 €	-38 €
02) Acquisto di servizi	-267.001 €	-233.366 €	-188.901 €
03) Godimento beni di terzi	-3 €		-6 €
04) Costo del personale	-14.466 €	-11.127 €	-8.534 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-159 €	-216 €	-302 €
07) Altri accantonamenti	-177 €	-238 €	
08) Oneri diversi di gestione	-2.943 €	-2.807 €	-2.236 €
C) Proventi e oneri finanziari	1.055 €	1.005 €	-37 €
01) Altri proventi finanziari	1.135 €	1.106 €	9 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-80 €	-101 €	-47 €
E) Proventi e oneri straordinari	-392 €	56 €	83 €
20) Proventi		60 €	120 €
21) Oneri	-392 €	-4 €	-37 €
Totale complessivo	41.487 €	56.011 €	54.038 €

SERVIZIO ADATTAMENTO AMBIENTE DI VITA

Il servizio si rivolge all'utenza che necessita di consulenza presso il proprio domicilio per adattare l'ambiente alle disabilità acquisite o in fase di evoluzione.

Offre altresì consulenza agli istituti convenzionati che ne fanno richiesta. Particolarmente attiva la convenzione con il reparto di riabilitazione neurologica della casa di cura Domus Salutis di Brescia.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	325.662 €	302.736 €	254.009 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	323.122 €	302.629 €	253.952 €
03) Altri ricavi e proventi	2.540 €	108 €	56 €
B) Costi della produzione	-291.607 €	-247.786 €	-200.016 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-89 €	-32 €	-38 €
02) Acquisto di servizi	-266.998 €	-233.366 €	-188.901 €
03) Godimento beni di terzi	-3 €		-6 €
04) Costo del personale	-21.248 €	-11.127 €	-8.534 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-159 €	-216 €	-302 €
07) Altri accantonamenti	-177 €	-238 €	
08) Oneri diversi di gestione	-2.933 €	-2.807 €	-2.236 €
C) Proventi e oneri finanziari	1.051 €	1.005 €	-37 €
01) Altri proventi finanziari	1.130 €	1.106 €	9 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-79 €	-101 €	-47 €
E) Proventi e oneri straordinari	-390 €	56 €	83 €
20) Proventi		60 €	120 €
21) Oneri	-390 €	-4 €	-37 €
Totale complessivo	34.716 €	56.011 €	54.038 €

SPORTELLLO ASSISTENTI FAMIGLIARI

Il servizio è stato affidato alla Fondazione con verbale nr. 7 del 23.10.2019 dall'Assemblea dei Sindaci dell'ambito distrettuale numero 1 di Brescia.

La gestione del servizio risponde ai requisiti di cui alla legge Regionale nr. 15/2015 e alla DGR 5648 con cui vengono definite le linee guida per l'istituzione e la gestione dei registri territoriali delle assistenti famigliari.

Alla data del 20.04.2026 il registro conta 328 iscritti/e.

Lo sportello, oltre a garantire l'incontro tra domanda e offerta, predispone le domande utili alle famiglie per accedere al bonus assistenti famigliari.

Etichette di riga	CONSUNTIVO		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	19.002 €	19.004 €	19.004 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.000 €	19.000 €	19.000 €
03) Altri ricavi e proventi	2 €	4 €	4 €
B) Costi della produzione	-18.636 €	-14.846 €	-18.630 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-43 €	-2 €	-3 €
02) Acquisto di servizi	-17.144 €	-14.126 €	-17.933 €
03) Godimento beni di terzi	-15 €		-0 €
04) Costo del personale	-485 €	-493 €	-497 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-136 €	-14 €	-23 €
07) Altri accantonamenti	-12 €	-15 €	
08) Oneri diversi di gestione	-801 €	-196 €	-174 €
C) Proventi e oneri finanziari	61 €	64 €	-3 €
01) Altri proventi finanziari	67 €	70 €	1 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-6 €	-6 €	-4 €
E) Proventi e oneri straordinari	-256 €	3 €	-3 €
20) Proventi		3 €	
21) Oneri	-256 €	-0 €	-3 €
Imposte sul reddito	-23 €		
Imposte sul reddito dell'esercizio	-23 €		
Totale complessivo	148 €	4.225 €	368 €

CURE DOMICILIARI

La Fondazione ha avviato il percorso per l'accreditamento di nuova unità d'offerta dotandosi della strumentazione necessaria per l'erogazione del servizio che troverà collocazione nei locali posti al secondo piano della RSA Arici Sega che si sono liberati a seguito di riorganizzazione degli spazi dedicati precedentemente agli uffici amministrativi.

Etichette di riga	CONSUNTIVO		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
B) Costi della produzione	0 €	-391 €	
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci		-1.079 €	
04) Costo del personale		-75 €	
05) Ammortamenti e svalutazioni		-391 €	
06) Variaz. rimanenze mat.1^, mat.cons., merci	0 €	1.153 €	
Totale complessivo	0 €	-391 €	

BIRD

Il complesso BIRD (Bioedilizia, Inclusione, Risparmio energetico, Domotica) nasce nel 2010 come progetto d'avanguardia di edilizia pubblica (ALER) e consta di 52 appartamenti di cui 4 riservati al progetto di servizio tutela garantito da 4 famiglie residenti che si occupano della sorveglianza e di rispondere ai bisogni delle persone anziane residenti presso il complesso.

Da febbraio 2023 sono stati locati alla Fondazione 12 alloggi che dovranno essere assegnati a persone anziane secondo il progetto sottoscritto tra Fondazione e Istituto ALER condiviso con l'amministrazione comunale di Brescia. A luglio 2024 sono stati assegnati da Aler altri 4 alloggi per un totale di 16 unità

Il servizio è completato dalla presenza di un centro aperto presidiato alcuni giorni la settimana da un educatore con il compito di coordinare anche le attività delle 4 famiglie accudenti.

Il progetto di valorizzazione del complesso abitativo è stato siglato da Comune di Brescia, Aler e Fondazione e denominato "Abitare leggero accompagnato" in data 23.11.2022.

Il servizio è volto a facilitare la conservazione delle capacità e dell'autonomia della persona, la tutela della propria intimità, il mantenimento dei rapporti familiari e amicali, la conservazione delle abitudini e interessi di vita. I destinatari del servizio Abitare Leggero sono di norma anziani autosufficienti o parzialmente autosufficienti o parzialmente non autosufficienti in diverse situazioni di disagio/fragilità di età superiore ai 65 anni. Il servizio può ospitare anche persone di età compresa tra i 60 e 64 anni se in condizioni di particolare disagio psico-fisico e sociale o se coniugi/conviventi di persona avente diritto. Il servizio risponde al bisogno di distribuire la risposta ai bisogni della popolazione anziana differenziando i servizi secondo l'ordine di gravità della fragilità.

La saturazione al 31.12.2025 è di numero 20 alloggi mentre alla data del 20.04.2026 si è giunti alla saturazione di 22 alloggi.

Il complesso in data 01/07/2024 è stato interessato dal processo di internalizzazione del servizio di custodia sociale e animazione precedentemente affidato alla Cooperativa Elefanti Volanti.

Al fine di una migliore analisi per centri di costo si è ritenuto di disaggregare il complesso BIRD tenuto conto delle caratteristiche di costo: alloggi famiglie accudenti, alloggi riservati all'utenza, centro servizi polifunzionale.

Presso il Centro servizi anche in corso 2025 ha trovato collocazione l'esperienza di un Alzheimer Cafè con apertura quindicinale e percorso di ascolto rivolto ai caregivers. E' stato definito calendario quindicinale di incontri nel più ampio programma del protocollo d'intesa che vede la città di Brescia inserita nella rete nazionale delle Città amiche delle persone con demenza.

Centro Servizi

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	95.789 €	57.525 €	67.513 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		42.968 €	67.500 €
03) Altri ricavi e proventi	95.789 €	14.558 €	13 €
B) Costi della produzione	-75.392 €	-52.658 €	-67.469 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-1.470 €	-1.389 €	-9 €
02) Acquisto di servizi	-10.018 €	-30.832 €	-54.763 €
03) Godimento beni di terzi	-10.341 €	-12.627 €	-8.193 €
04) Costo del personale	-16.380 €	-5.550 €	-2.369 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-504 €	-104 €	-72 €
07) Altri accantonamenti	-32.418 €	-50 €	
08) Oneri diversi di gestione	-4.261 €	-2.106 €	-2.063 €
C) Proventi e oneri finanziari	367 €	211 €	-9 €
01) Altri proventi finanziari	385 €	232 €	2 €
02) Interessi e altri oneri finanziari	-18 €	-21 €	-11 €
E) Proventi e oneri straordinari	-6.246 €	-2.121 €	-9 €
20) Proventi	14 €	10 €	
21) Oneri	-6.259 €	-2.131 €	-9 €
Totale complessivo	14.519 €	2.957 €	27 €

Alloggi famiglie accudenti

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	37.014 €	27.743 €	1 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		20.797 €	
03) Altri ricavi e proventi	37.014 €	6.945 €	1 €
B) Costi della produzione	-37.014 €	-27.743 €	-18.041 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-145 €	-250 €	-0 €
02) Acquisto di servizi	-6.530 €	-5.338 €	-3.854 €
03) Godimento beni di terzi	-9.851 €	-9.771 €	-7.403 €
04) Costo del personale	-8.290 €	-5.015 €	-1.361 €
05) Ammortamenti e svalutazioni			-4 €
07) Altri accantonamenti	-4.029 €		
08) Oneri diversi di gestione	-8.169 €	-7.368 €	-5.418 €
C) Proventi e oneri finanziari			-0 €
01) Altri proventi finanziari			0 €
02) Interessi e altri oneri finanziari			-1 €
E) Proventi e oneri straordinari	-5.203 €	-7.085 €	-0 €
20) Proventi		336 €	
21) Oneri	-5.203 €	-7.421 €	-0 €
Totale complessivo	-5.203 €	-7.085 €	-18.041 €

Alloggi utenti

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	142.261 €	94.482 €	40.242 €
01) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	164.152 €	94.433 €	40.242 €
03) Altri ricavi e proventi	-21.890 €	49 €	
B) Costi della produzione	-110.873 €	-75.155 €	-42.268 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-1.370 €	-1.211 €	-208 €
02) Acquisto di servizi	-22.411 €	-16.432 €	-8.744 €
03) Godimento beni di terzi	-34.196 €	-24.571 €	-18.520 €
04) Costo del personale	-23.833 €	-14.826 €	-3.063 €
05) Ammortamenti e svalutazioni	-81 €	-68 €	
07) Altri accantonamenti	-1.400 €	-75 €	
08) Oneri diversi di gestione	-27.581 €	-17.973 €	-11.732 €
C) Proventi e oneri finanziari	551 €	316 €	
01) Altri proventi finanziari	578 €	348 €	
02) Interessi e altri oneri finanziari	-27 €	-32 €	
E) Proventi e oneri straordinari	-5.563 €	-849 €	
20) Proventi		1.290 €	
21) Oneri	-5.563 €	-2.139 €	
Totale complessivo	26.377 €	18.794 €	-2.026 €

CENTRO MULTI SERVIZI

Trattatasi di locali ad uso ufficio acquisiti su procedura fallimentare a gara d'asta a Brescia in Via Allegri 41. Presso i locali trova collocazione il servizio di valutazione, orientamento e presa in carico del bisogno. L'équipe presente è multi-professionale e integrata prevedendo per l'esercizio 2025 e sino a conclusione del progetto Welfare in Ageing, la presenza di personale di Fondazione Brescia Solidale e Fondazione Casa di Industria.

Il Centro è anche sede dell'ufficio di prossimità, dedicato alla tutela giuridica, realizzato a seguito di specifico accordo con l'Amministrazione Comunale.

La specifica unità d'offerta è strettamente correlata al progetto Welfare in ageing.

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
A) Valore della produzione	1.149 €	1.235 €	
03) Altri ricavi e proventi	1.149 €	1.235 €	
B) Costi della produzione	-40.787 €	-39.396 €	-29.882 €
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-1.760 €	-1.247 €	
02) Acquisto di servizi	-12.144 €	-15.599 €	-9.524 €
03) Godimento beni di terzi	-229 €	-140 €	
04) Costo del personale	-984 €	-1.783 €	
05) Ammortamenti e svalutazioni	-16.274 €	-12.211 €	-9.502 €
07) Altri accantonamenti	-32 €		
08) Oneri diversi di gestione	-9.364 €	-8.416 €	-10.856 €
C) Proventi e oneri finanziari	-51 €	-1 €	
02) Interessi e altri oneri finanziari	-51 €	-1 €	
E) Proventi e oneri straordinari	-3.728 €		-2.223 €
20) Proventi			
21) Oneri	-3.728 €		-2.223 €
Imposte sul reddito	-370 €	-760 €	-258 €
Imposte sul reddito dell'esercizio	-370 €	-760 €	-258 €
Totale complessivo	-43.787 €	-38.921 €	-32.363 €

Di seguito la quota costi di competenza di Fondazione Casa di Industria

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024
☐ A) Valore della produzione	21.477 €	2.515 €
03) Altri ricavi e proventi	21.477 €	2.515 €
☐ B) Costi della produzione	-21.465 €	-2.515 €
01) Acq. Materie prime,di consumo e merci	-826 €	
02) Acquisto di servizi	-14.971 €	-2.438 €
03) Godimento beni di terzi	-315 €	
08) Oneri diversi di gestione	-5.353 €	-77 €
☐ E) Proventi e oneri straordinari	-12 €	
21) Oneri	-12 €	
Totale complessivo	-0 €	0 €

Nella tabella seguente l'avvio dell'Ufficio di prossimità

Etichette di riga	CONSUNTIVO 31/12/2025	CONSUNTIVO 31/12/2024	CONSUNTIVO 31/12/2023
☐ A) Valore della produzione	14.307 €	1.112 €	
03) Altri ricavi e proventi	14.307 €	1.112 €	
☐ B) Costi della produzione	-13.002 €	-1.112 €	
01) Acq. Materie prime,di consumo e merci	-79 €		
02) Acquisto di servizi	-10.894 €	-1.112 €	
03) Godimento beni di terzi	-29 €		
04) Costo del personale	-441 €		
05) Ammortamenti e svalutazioni	-260 €		
07) Altri accantonamenti	-12 €		
08) Oneri diversi di gestione	-1.288 €		
☐ C) Proventi e oneri finanziari	42 €		
01) Altri poventi finanziari	50 €		
02) Interessi e altri oneri finanziari	-9 €		
☐ E) Proventi e oneri straordinari	-483 €		
20) Proventi			
21) Oneri	-483 €		
☐ Imposte sul reddito	-46 €		
Imposte sul reddito dell'esercizio	-46 €		
Totale complessivo	817 €	0 €	

PROGETTO WELFARE IN AGEING

Il progetto è in fase applicativa. In data 10/11/2023 è stato ricevuto un primo contributo da Fondazione Cariplo di euro 30.878,88 che si è provveduto a riscontare sull'esercizio 2024 periodo nel quale sono stati sostenuti i costi di avvio del progetto "Brescia Monza guardano al futuro: città pronte per la longevità". Un secondo contributo ricevuto in data 27/02/2026 rateizzato sul 2025

Etichette di riga	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
☐ A) Valore della produzione	44.350 €	30.879 €	
03) Altri ricavi e proventi	44.350 €	30.879 €	
☐ B) Costi della produzione	-43.386 €	-30.879 €	
01) Acq. Materie prime, di consumo e merci	-1.661 €	-429 €	
02) Acquisto di servizi	-21.578 €	-28.469 €	
03) Godimento beni di terzi	-29 €	-140 €	
04) Costo del personale	-17.023 €	-1.231 €	
05) Ammortamenti e svalutazioni	-253 €		
07) Altri accantonamenti	-4 €		
08) Oneri diversi di gestione	-2.839 €	-610 €	
☐ C) Proventi e oneri finanziari	-6 €		
02) Interessi e altri oneri finanziari	-6 €		
☐ E) Proventi e oneri straordinari	-466 €		
20) Proventi			
21) Oneri	-466 €		
☐ Imposte sul reddito	-46 €		
Imposte sul reddito dell'esercizio	-46 €		
Totale complessivo	445 €	0 €	

PROSPETTIVE E QUESTIONI APERTE

Riforma del Terzo settore

La Fondazione, dopo confronto con l'Amministrazione comunale, ha deciso di non procedere all'iscrizione nel RUNTS entro il termine previsto al 31.03.2026 dalla Riforma del Terzo Settore.

Con il supporto di una consulenza legale e fiscale sono state analizzate diverse possibilità di trasformazione giuridica tra cui il modello organizzativo dell'azienda speciale di cui all'art. 114 del D. Lgs nr. 267 del 18.08.2000 ritenuto maggiormente coerente con le finalità istituzionali perseguite e con la natura pubblicistica dei servizi erogati nonché con le esigenze di gestione strumentale dell'ente pubblico di riferimento.

La questione rette e i recenti orientamenti

La normativa nazionale (Livelli essenziali di assistenza) prevede che i costi delle RSA siano così suddivisi: 50% della spesa a carico del Servizio sanitario e 50% a carico degli utenti. Solo nel caso in cui gli interessati non abbiano risorse adeguate intervengono i Comuni – totalmente o parzialmente – a integrare la spesa.

Alcune recenti sentenze di Tribunali, riferite ad anziani affetti da Malattia di Alzheimer, pongono a carico del Servizio sanitario nazionale l'intero costo delle degenze in RSA.

Tali sentenze si fondano sul presupposto che gli interventi per la non autosufficienza siano di natura sanitaria. La recente riforma del settore (L. 33/2023) ha per la prima volta considerato l'ambito della non autosufficienza nella sua specificità ma non ha tradotto questo approccio in una chiara definizione legislativa e si rende pertanto necessario che il riformatore provveda a colmare questa lacuna.

Brescia 12 maggio 2026

Il Legale rappresentante
Dott. Giacomo Mantelli